



RELATÓRIO DE  
ATIVIDADES

**2024**



# Sumário

01	Mensagem da Diretoria	03
02	O ICE em 2024	04
03	Marcos do ano	06
04	Coalizão pelo Impacto	09
05	Academia ICE	25
06	Associados	30
07	EDIP - Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento	33
08	Comunicação	36
09	A Gestão do ICE - Informações Financeiras	38
10	Governança	40
11	Com a palavra	43

# 25 Anos de transformação: o legado do ICE na inovação social

Por **Renata Nascimento**



Em 2024, celebramos os 25 anos do ICE, consolidando uma trajetória dedicada à construção de pontes entre filantropos, empresários, investidores sociais e diversos setores da sociedade. Juntos trabalhamos na missão de impulsionar inovações sociais que gerem transformação social, por meio de uma abordagem sistêmica e colaborativa.

Este foi um ano de expansão e consolidação para o ICE, avanços significativos no fortalecimento dos ecossistemas de impacto social no Brasil e na ativação de líderes empresariais associados ao ICE.

O programa Academia ICE alcançou quase 300 professores em todo o país, consolidando sua presença em instituições de ensino superior e promovendo a integração da temática de impacto social no meio acadêmico. Acreditamos que a Universidade é um agente fundamental na construção de soluções transformadoras para o Brasil, seja por meio da formação de professores e novos talentos, seja pelos projetos de extensão ou pela produção de conhecimento. Esse esforço nos permite interpretar cenários futuros e fomentar a inovação baseada em evidências científicas.

Nossa rede de associados foi fortalecida com iniciativas como viagens de aprendizado, incluindo a realizada à Índia, que proporcionaram um rico intercâmbio de experiências e ampliaram a visão dos participantes sobre inovação social e negócios de impacto. A reestruturação da nossa rede se concretizou

com inovações no Programa, orientadas para conexões, capacitações e investimentos estratégicos.

A Coalizão pelo Impacto se tornou ainda mais robusta, promovendo, nas seis cidades onde atua, conexões entre diversos atores locais e impulsionando o desenvolvimento de ecossistemas de impacto. Além disso, mobilizou investimentos e consolidou a articulação de políticas públicas que deixam legados importantes para o campo.

Um dos destaques deste ano foi a campanha #VemTransformar, que mobilizou diversas redes de relacionamento, oferecendo informações qualificadas sobre negócios de impacto. Acreditamos que esse tipo de conteúdo é essencial para estruturar e fortalecer a atuação de diferentes atores na construção de ecossistemas saudáveis de impacto nos territórios.

Celebramos nossos 25 anos do jeito que acreditamos ser o mais significativo: com seriedade e dedicação, valorizando e agradecendo a todos e todas que estiveram ao nosso lado nesta jornada. Também seguimos convidando aqueles e aquelas que compartilham nosso propósito a se juntarem a nós neste movimento. O que conquistamos ao longo deste período reafirma que estamos no caminho certo, fomentando transformações com o “jeito ICE de ser”.

Nos próximos anos, queremos aperfeiçoar ainda mais nossa forma de atuação, fundamentada no diálogo, na confiança e na atenção aos desafios que o mundo nos apresenta.

02

O ICE  
em **2024**

# O ICE em 2024

Em 2024, o ICE impulsionou a Coalizão pelo Impacto, fortalecendo o ecossistema de negócios de impacto no Brasil. Promovemos jornadas de ensino, produzimos conhecimento e celebramos 25 anos de atuação, reafirmando nosso compromisso com a inovação social e a transformação sustentável.

02

## COALIZÃO

**3 chamadas** foram realizadas para organizações dinamizadoras fortalecerem sua atuação no apoio a negócios de impacto.

**R\$ 1,76 milhão** destinados em aporte para às organizações das cidades da Coalizão.

**29 milhões** mobilizados localmente por atuação direta ou indireta da Coalizão para apoio a negócios de impacto.

## ACADEMIA

**138** novos professores se engajaram na Academia em 2024.

No total, são **355** professores ativos e **155** instituições de ensino superior participantes.

Estudo\* apontou que **54%** dos membros da Academia atuam na docência, **33%** em pesquisa e 9% em coordenação.

E ainda: **98%** dos membros da Academia possuem mestrado e **84%** têm doutorado.  
**57%** das integrantes são mulheres.

\*O estudo foi realizado pela Fundação José Luiz Egydio Setúbal em 2023 e divulgado em 2024.

[Acesse aqui](#)

## ASSOCIADOS

**53 associados**

**2 viagens** internacionais para o grupo conhecer experiências de impacto e compartilhar conhecimento

**15 Encontros** de formação e conexão

**2 Jornadas** de aprendizagem

**2 Assembleias**

## PUBLICAÇÕES

**1 artigo** em revista.

**6 publicações** desenvolvidas pela Coalizão e/ou parceiros.

03

# Marcos do ano



# Marcos do ano

Um panorama geral do que aconteceu em 2024 nas principais frentes de atuação do ICE.

03

## 1

### Coalizão amplia processos para dar mais autonomia às seis cidades em que está presente

Um marco importante da Coalizão em 2024 foi o aporte de R\$ 1,76 milhão para as organizações das cidades participantes.

Por meio de chamadas para organizações locais, esse investimento deu materialidade à ação efetiva da Coalizão pelo Impacto, que foi sustentada também pela comunicação, por meio da campanha Empreendedorismo

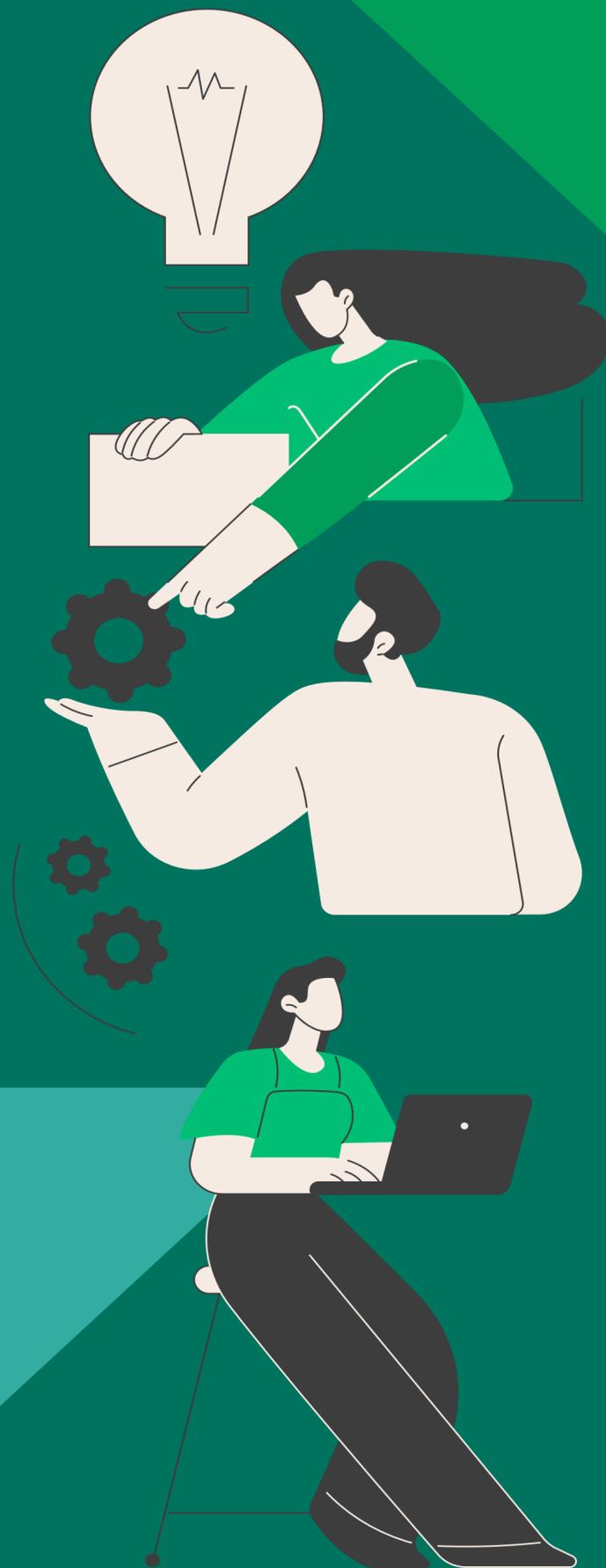
Não é Tudo Igual. Com a #VemTransformar, a campanha destacou a importância de modelos de negócios inovadores para enfrentar graves problemas sociais e ambientais.

## 2

### Academia ICE celebra um ano de jornadas de ensino, novas adesões e maior amplitude de atuação nacional

As jornadas de ensino que reuniram professores e professoras em âmbito nacional e regional, assim como a participação em congressos, seminários e eventos do setor marcaram as atividades de expansão da Academia ICE, que celebrou também a formalização de seu Conselho em 2024.

Além disso, novas edições do Encontro da Academia e Academia Recebe mobilizaram professores de todo Brasil. Todos esses movimentos resultaram no engajamento de 138 membros que aderiram em 2024 e se somaram a um grupo que totaliza 355 professores de 135 instituições de ensino superior brasileiras.



### 3

## Programa Associados comemorou com seus participantes os 25 anos completados pelo ICE em 2024

Completar ¼ de século não é pouca coisa para uma organização que conta com o compromisso de seus associados com princípios de colaboração e inovação social para se manter viva e atuante.

A coesão em torno do mesmo compromisso tem sido fortalecida todos os anos pelo Programa Associados que mantém esse grupo engajado em ações conectadas com o ecossistema global, como é o caso da viagem de aprendizado à Índia, assim como em trocas de experiências, como aconteceu na África do Sul, junto a países que enfrentam desafios semelhantes aos do Brasil.

### 4

## Produção de conhecimento contribui para o debate e influencia a agenda de negócios de impacto no Brasil

Com o lançamento de diversas publicações, o ICE manteve uma participação relevante no campo da produção de conhecimento, buscando analisar os resultados em suas frentes de atuação, como é o caso do Relatório Monitoramento Academia ICE 2024, e o artigo Finanças inovadoras – Stanford Social Innovation Review Br.

Outras importantes publicações foram geradas por meio da Coalizão, como Iniciativas Socioambientais de Bancos e Agências de Desenvolvimento e sua Conexão com a Agenda dos Negócios de Impacto e A Rota do Recurso: Guia para Organizações de Apoio a Empreendimentos de Impacto.



04

# Coalizão pelo Impacto

# Coalizão pelo impacto

Ao concluir seu terceiro ano, a Coalizão pelo Impacto ganhou impulso e confiança em sua jornada, que foi marcada, em 2024, por processos coletivos de grande valor. Por si só, eles representam conquistas importantes, como o exercício de tomada de decisões em grupo e investimento de recursos de atores locais de forma complementar ao da Coalizão. Nesse período, conselhos locais das cidades criaram e implementaram projetos estratégicos para o ecossistema de impacto.

04

## Linha do tempo



## Comunicação da Coalizão

**22 mil**

visualizações  
no site

**49 mil**

pessoas alcançadas  
no LinkedIn

**645 mil**

pessoas alcançadas  
no Instagram

**2 milhões**

de impressões  
totais na campanha  
**#VemTransformar**  
nas redes e no site

4.1

## Coalizão pelo Impacto em 2024



Iniciada em 2022, a Coalizão pelo Impacto investirá 34 milhões de reais até 2026. Com uma abordagem multissetorial e em parceria com diversos atores, a iniciativa busca desenvolver seis Ecossistemas de Impacto. Está presente em Belém, Fortaleza, Brasília, Campinas, Paranaguá e Porto Alegre, cobrindo todas as regiões do Brasil.

Em 2024, o foco foi o protagonismo das cidades participantes, buscando ampliar a autonomia dos conselhos e levá-los a pensar em estratégias de trabalho coletivo. Neste sentido, houve importantes

avanços nas ações e nos aportes de recursos iniciados no ano anterior para organizações de apoio a negócios de impacto.

No final do ciclo, conselheiros debateram desafios e propuseram soluções baseadas em recursos locais, promovendo autonomia e protagonismo das cidades. Nesse sentido, o grupo de Porto Alegre se destacou ao redirecionar seus esforços, após as enchentes de abril, a fim de fortalecer empreendedores afetados com dois projetos.

## 4.2

# Correalizadores e parceiros estratégicos

A Coalizão pelo Impacto é uma iniciativa multissetorial nacional por mais e melhores negócios de impacto, correalizada pelo ICE, Instituto Helda Gerdau, Somos Um e, a partir de 2024, também pelo Instituto Itaúsa. Conta ainda com a parceria estratégica da Cosan, Fundação Educar DPaschoal, Fundação FEAC, Fundação Grupo Boticário, Instituto Beja, Instituto Humanize, Instituto Sabin e RD Saúde.

O ICE responde pela secretaria executiva da iniciativa, que incide em três níveis: diretamente nas organizações locais; na articulação dessas organizações em capacitações e em comitês locais; e na sua integração numa rede de âmbito nacional que pretende acelerar aprendizados e trocas para promover uma mudança sistêmica com impacto nacional.



*Apoiar a Coalizão pelo Impacto é uma oportunidade única de co-investimento para fortalecer o ecossistema em diferentes regiões do país. O Rio Grande do Sul é a base de nossa família, e o Instituto Helda Gerdau está muito satisfeito por viabilizar a inclusão de Porto Alegre neste projeto. Também estamos celebrando a nova oportunidade de parceria da Coalizão com o RegeneraRS, o Banrisul e a Secretaria de Inovação, Ciência e Tecnologia para apoiar negócios afetados pelas enchentes. Iniciativas como esta atendem às necessidades imediatas e contribuem para a construção de um ecossistema mais robusto para negócios de impacto.”*

**Beatriz Johannpeter**



*Acompanho o trabalho da Coalizão pelo Impacto ao longo dos anos, e sempre foi inspirador. Receber o convite para integrar o conselho do chapter do Pará, região com a qual estou tão envolvida desde que comecei a gestar a Amazon People, é uma honra. Mas, mais do que isso, estou muito feliz com uma oportunidade concreta de contribuir para um projeto do ICE e de ajudar a fortalecer esse ecossistema por meio da parceria com o Zunne Pará, iniciativa de uma associada que tanto admiro, Ticiania Rolim.”*

**Andrea Mendonça**

## 4.3

# Objetivos da Coalizão



Fortalecimento de Lideranças e Infraestrutura Local  
Amadurecer o ecossistema local de apoio a negócios de impacto.



Fomento a Negócios de Impacto Indiretamente apoiar pelo menos 600 negócios de impacto.



Geração de Financiamento para Organizações Dinamizadoras  
Estimular financiamento externo à Coalizão no valor de **R\$15 milhões** para organizações dinamizadoras.



Geração de Investimentos em Negócios de Impacto  
Promover investimentos públicos e privados no valor de **R\$15 milhões** para negócios de impacto.

## Vem aí

Em 2025, a Coalizão pelo Impacto estará focada em atrair novos parceiros, fortalecer governanças locais e ampliar sua atuação conjunta. O desafio continua sendo atrair capital filantrópico e mobilizar o setor privado para apoiar iniciativas.

Com este foco, uma nova metodologia será aplicada para pensar e estruturar os planos de ação de cada cidade. Isto é fruto dos workshops de geração de ideias realizados no último trimestre de 2024, que resultaram em 45 propostas promissoras. A expectativa é que se transformem em projetos significativos, liderados por organizações locais, com resultados efetivos para o ecossistema local de impacto, além de boas práticas para as demais localidades.

## 4.4

# Dimensões estratégicas

## Oito dimensões estratégicas

Oito dimensões estratégicas compõem a Coalizão pelo Impacto. Por meio delas está se construindo um futuro em que negócios inovadores resolvem problemas reais e geram prosperidade para todos. Para isso, os investimentos são direcionados em quem faz a diferença: incubadoras, aceleradoras, parques tecnológicos e consultorias que impulsionam este campo de atuação.

Universidades, empresas e governo também se unem nesta jornada, disseminando a cultura da inovação social e fortalecendo o ecossistema de negócios de impacto.

Com o apoio de líderes locais e o engajamento de toda a sociedade, os esforços da Coalizão são direcionados à atração de investimentos e à garantia da sustentabilidade financeira de negócios que transformam vidas.

### Organizações de Apoio a Empreendedores

Oferecem recursos técnicos e financeiros para qualificar incubadoras, aceleradoras, parques tecnológicos, consultorias e redes de mentorias no processo de incubação e aceleração de negócios de impacto

### Instituições de Ensino Superior

Estabelecem as temáticas da inovação social, investimentos e negócios de impacto nas Instituições de Ensino Superior, envolvendo reitores, professores e gestores, para que sejam aplicadas em docência, pesquisa e extensão.

### Organizações Estruturantes (*backbone organizations*)

Por meio de articulações, espaços de troca e disseminação de informações, impulsionam organizações locais que tenham equipes e metodologias dedicadas ao fortalecimento, conexão e colaboração a outras organizações dinamizadoras deste ecossistema.

### Setor Público

Orienta e impulsiona o papel da gestão pública no fortalecimento dos negócios de impacto e do ecossistema de apoio a esses negócios.

### Setor Privado

Estimula grandes empresas a serem indutoras de impacto socioambiental positivo por meio do fomento de negócios de impacto.

### Cultura Empreendedora

Pauta as principais organizações e redes de referência em empreendedorismo local, como associações comerciais, hubs de negócios, imprensa e influenciadores, com a agenda dos negócios de impacto socioambiental

### Recursos Financeiros

Compromete pessoas e organizações (públicas e privadas) com o aporte de capital não reembolsável e reembolsável tanto para negócios de impacto quanto para as organizações de apoio a esses negócios, buscando ampliar a sustentabilidade financeira dos seis ecossistemas locais até 2026.

### Governança Local

Amplia as capacidades de lideranças locais que contribuem para o ecossistema e apoiam a jornada empreendedora, para que atuem de forma sistêmica na ativação do campo dos investimentos e negócios de impacto localmente.

4.5

## Fomento

04

Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto de Base Tecnológica

Seleção de

**6 programas** (um por cidade)

Aporte total de

**R\$ 1,2 milhão**  
(R\$ 200 mil por programa)

Apoio a **90 negócios**  
ao longo de 2025

Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto: Desafio matchfunding

Continuação de

**4 programas**

apoiados em 2023.

Mobilização de

**193 apoiadores**

**309.667**

mobilizados para os projetos sendo 200 mil da Coalizão e 109,667 mil via matchfunding.

Chamada Impulso Colaborativo

Selecionou seis iniciativas para receber bolsas de até

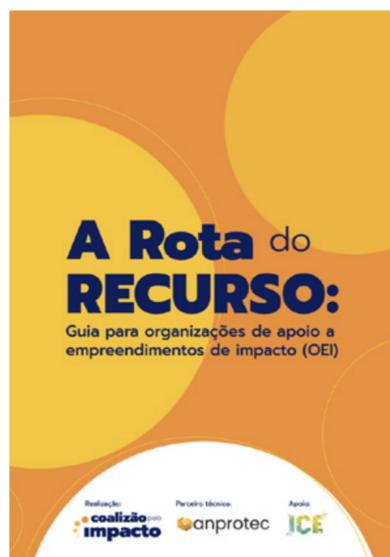
**R\$ 10 mil** cada uma, destinadas a ações de intercâmbio, troca de experiências e aprendizagem entre organizações das seis cidades da Coalizão.



## 4.6 Produção de conhecimento

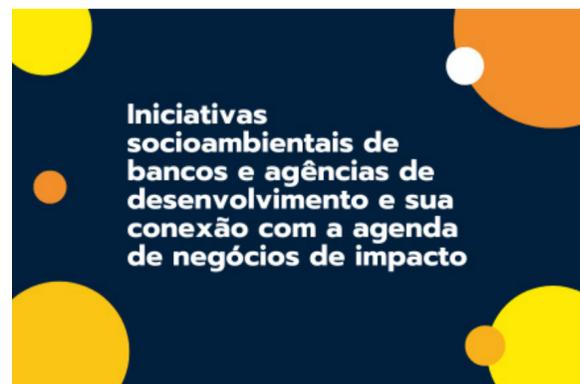
Em 2024, foram lançadas duas publicações pela Coalizão pelo Impacto, para disseminar conhecimentos sobre investimentos e negócios de impacto.

No mesmo ano, foram lançadas também outras publicações apoiadas pela Coalizão:



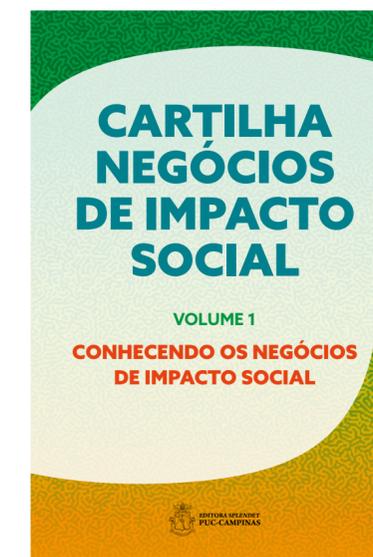
### **A Rota do Recurso: Guia para Organizações de Apoio a Empreendimentos de Impacto**

Repertório de modalidades e fontes de recursos para organizações, ajudando na sustentabilidade financeira e maximização do impacto de suas ações.



### **Iniciativas Socioambientais de Bancos e Agências de Desenvolvimento e sua Conexão com a Agenda dos Negócios de Impacto**

Coletânea de iniciativas de fomento para empreendedores socioambientais e oportunidades de ampliação da agenda como benchmark para a indústria.



### **Cartilha Negócios de Impacto Social**

Resultado do impulso colaborativo de 2023, a publicação editada pela PUC-Campinas compila termos de impacto para professores, de forma simples e didática, discutindo ambientes de negócios que geram impacto social e ambiental.

[Acesse](#)



## Panorama das Economias de Impacto de Paranaguá

Liderada pelo Instituto Ecoe, com parceria do IFPR Campus Paranaguá, Coalizão pelo Impacto e Club Litterario/ISULPAR e apoio institucional de ADETUR Paranaguá, AMDA, AMPEC Paranaguá, APRUMPAR e GRMA, a publicação mapeia negócios socioambientais, oferecendo perspectivas de desafios, oportunidades e recomendações ao empreendedorismo no município.

[Acesse](#)



## Mapeamento das Instituições que apoiam o Desenvolvimento Empreendedor

Com apoio da Fundação Guamá, parceria institucional da Coalizão pelo Impacto e financiamento do ICE, a publicação analisou as instituições que atuam no ecossistema de impacto local de Belém, identificando suas características organizacionais e os principais desafios enfrentados ao apoiar empreendedores.

[Acesse](#)



## Catalisação de ecossistemas locais – Desafios e oportunidades para estruturação de ecossistemas locais de impacto

Publicação da Coalizão pelo Impacto baseada em diálogos do Sense-Lab com o Grupo de Trabalho de Atividades Estruturantes, abordando conceitos, oportunidades e desafios na motivação e capacitação da estrutura em torno dos negócios de impacto social.

[Acesse](#)

4.7

## Formações

04

Foram realizados

**13** cursos e atividades de formação

**387** pessoas formadas

**37** horas em média de formação

Gestores de aceleradoras, incubadoras e consultorias participaram da formação Como Apoiar Negócios de Impacto Socioambiental e da Escuta Qualificada dos Dinamizadores. Professores das regiões Norte, Nordeste, Centro-Oeste e Sul foram impactados pela Jornada do Ensino. Empresários atuantes na filantropia e líderes de instituições e fundações inscreveram-se na Trilha de Inovação Social. Outros públicos foram convidados para a turma piloto do curso Com+Impacto.



4.8

## Avanços nas localidades

04

# BELÉM

### Formação

- Formação Ensino Regional Norte para oito professores de ensino superior.
- Realização do Ver-O-Impacto, programa de qualificação para organizações que apoiam empreendedores de impacto, focado em facilitar o acesso a fontes de financiamento e recursos metodológicos.

### Conexão

- Realização do Fórum Norte de Investimentos e Negócios de Impacto, reunindo 74 participantes de 47 organizações para debater políticas públicas para negócios de impacto na Amazônia, como preparação para o Fórum Nacional de Investimentos e Negócios de Impacto marcado para 2025.

### Fomento

- Mobilização de 41 apoiadores no Desafio Matchfunding da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto.
- Seleção de um proponente (Enactus UFPA) para bolsa de R\$ 10 mil destinada à visita e aprendizagem em duas organizações, em Porto Alegre e Campinas.
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a duas organizações de apoio a negócios de impacto de base tecnológica (Açaí Valley e Ace Ventures).
- Apoio de R\$ 10 mil ao 5º Amazon Experience, hackathon que ofereceu mentorias de professores de sete universidades e de empresários locais, para que 120 estudantes desenvolvessem modelos de negócios socioambientais.





# BRASÍLIA

## Formação

- Mobilização de 11 universidades, 18 professores inscritos, presença de 72% de mulheres e 33% de não-brancos na Jornada de Ensino Regional do Centro-Oeste

## Conexão

- Realização do Encontro de Dinamizadores, com a participação de 14 profissionais de 11 aceleradoras e consultorias que atuam em ações de impacto socioambiental com grandes empresas

## Fomento

- Mobilização de 16 apoiadores no Desafio Matchfunding da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto
- Seleção de um proponente (Ubuntu Inovação) para receber bolsa de R\$ 10 mil destinada à visita e aprendizagem em duas organizações de Fortaleza
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a uma organização de apoio a negócios de impacto de base tecnológica (Elas Projetam)

# CAMPINAS

## Formação

- Participação ativa do ecossistema local na 3ª Edição do curso Gestão Estratégica e na 9ª Edição do curso Como apoiar Negócios de Impacto Socioambiental, formando cinco e sete pessoas respectivamente

## Conexão

- Presença com ações diversas que garantiram a visibilidade da agenda de impacto socioambiental no Campinas Innovation Week, o maior evento de empreendedorismo da cidade.

## Fomento

- Mobilização de 45 apoiadores no Desafio Matchfunding da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto
- Seleção de um proponente (Ozipa Criativa) para bolsa de R\$ 10 mil destinada a visitas e aprendizagens em duas organizações de Belém
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a duas organizações de apoio a negócios de impacto de base tecnológica (Venture Hub e Obará tech)

# FORTALEZA

## Formação

- Organização do curso de Educação Decolonial para Fortalecimento dos Negócios de Impacto, capacitando os conselheiros a desenvolverem práticas e estratégias mais inclusivas e sustentáveis.

## Conexão

- Participação no I Encontro de Empreendedorismo e Negócios de Impacto e Café com Reitores, realizado na Universidade Federal do Ceará, reunindo instituições públicas e privadas e parceiros de apoio ao ecossistema de impacto.
- Criação do Hub Impacta Ceará para mapear e conectar Negócios de Impacto socioambiental, dinamizadores e organizações de apoio em Fortaleza por meio de uma plataforma própria.
- Participação na cerimônia de adesão do Governo do Ceará ao Sistema Nacional de Economia de Impacto (Simpacto), do Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) para estimular o desenvolvimento sustentável.

## Fomento

- Mobilização de 80 apoiadores no Desafio Matchfunding da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto.
- Seleção de um proponente (Cordel Ventures) para bolsa de R\$ 10 mil destinada a visita e aprendizagem em uma organização de Campinas.
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a uma organização (Casa Azul) de apoio a negócios de impacto de base tecnológica.
- Estímulo a financiamento externo à Coalizão destinado a organizações dinamizadoras, alcançando R\$ 380 mil para a Plataforma Impacta Ceará.
- Estímulo de investimentos públicos e privados de R\$ 6,7 milhões via chamadas Zunne e Zunne 2.0, alcançando 20 negócios.



# PORTO ALEGRE

## Formação

- Treinamentos ao time do Banco do Estado do Rio Grande do Sul sobre negócios de impacto para o edital de Inovação Bannisul de R\$ 15 milhões, destinados à geração de investimentos em negócios de impacto.

## Conexão

- Construção colaborativa do Recria POA, programa que ofereceu apoio técnico e financeiro a 14 negócios de impacto atingidos pelas enchentes de abril e maio de 2024.
- Realização, ao lado de parceiros, da De Volta para o Futuro, iniciativa de enfrentamento mais eficaz aos desafios das crises climáticas, por meio preparo e seleção de sete entre 18 startups inscritas para receber investimentos.
- Rodadas de eventos do ImpactPOA para sensibilização e articulação em agendas estratégicas.

## Fomento

- Seleção de um proponente (CEI UFRGS) para bolsa de R\$ 10 mil da Chamada Impulso Colaborativo, destinada a visita e aprendizagem em uma organização de Campinas.
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a duas organizações (Ventiur e Viggas) de apoio a negócios de impacto de base tecnológica.
- Edital Amplitude Perifa, com R\$ 150 mil financiados pelo Instituto Helda Gerdau.

# PARANAGUÁ

## Formação

- Formação de Ensino Regional Sul, formando sete professores do ensino superior.
- Formação de duas organizações de apoio a empreendedores na 3ª edição do curso Gestão Estratégica e de outras duas na 9ª edição do curso Como Apoiar Negócios de Impacto Socioambiental.

## Conexão

- Realização do evento colaborativo Festival Coaliza, que reuniu 330 participantes em três palcos de conteúdo e dez horas de debates sobre negócios de impacto social.
- Parceria estratégica na publicação Panorama das Economias de Impacto de Paranaguá, que oferece uma perspectiva dos desafios e oportunidades ao empreendedorismo de impacto no município.

## Fomento

- Mobilização de 11 apoiadores no Desafio Matchfunding da Chamada de Financiamento de Programas de Apoio a Negócios de Impacto (captação não atingida).
- Seleção de um proponente (Bloom Ocean) para bolsa de R\$ 10 mil da Chamada Impulso Colaborativo, destinada a visita e aprendizagem em duas organizações de Fortaleza e Paranaguá.
- Seleção e aporte de R\$ 200 mil a uma organização (UNESPAR) de apoio a negócios de impacto de base tecnológica.

# Com a palavra

## BELÉM

“O maior impacto gerado pelo Amazon Experience foi a oportunidade de apresentar os potenciais da floresta amazônica em nossa bioeconomia para diversos alunos de diferentes regiões do Brasil e instituições. Além do processo do Hackathon ter sido fantástico, com muitas trocas de experiências e aprendizados, a troca cultural entre os alunos foi extremamente relevante. Trabalhar com a rede da Coalizão pelo Impacto, especialmente com a PUC Campinas, nos deixou muito felizes com os resultados alcançados. Só temos a agradecer pela parceria.”

**Caio Fanha**, professor do CESUPA.

## BRASÍLIA

“A parceria com a Coalizão foi essencial para retomarmos a temática de impacto na indústria, promovendo conexões estratégicas e ampliando a visão sobre negócios sustentáveis e inovadores. O Hub da Indústria DF tem se beneficiado desse ecossistema, permitindo que empresários participem de lives e oficinas, fortalecendo iniciativas de impacto positivo. O principal desafio ainda é converter essa conscientização em ações concretas no ecossistema local.”

**Luana Torres**, FIBRA Brasília

## CAMPINAS

“Realizamos em 2024 os nossos sonhos de 2023 ao envolver várias instituições que representam o movimento periférico. Estando na linha de frente, entendemos suas necessidades e contribuimos efetivamente com elas. Outro grande avanço foi a maturidade e a unidade adquiridas. Realizamos o curso de lideranças sistêmicas, onde pudemos interagir com outras pessoas de diferentes Coalizões.”

**Luciana Oliveira**, Campinas Tech

## FORTALEZA

“Assistir à união dos atores do ecossistema de impacto no Ceará é antever, em um futuro próximo, o avanço, o desenvolvimento e o crescimento de toda a sociedade. É saber que muitos problemas ambientais e sociais do Estado serão amenizados. É ter a certeza de que juntos somos mais fortes. No final, a vitrine promoverá mais conhecimento, mais troca de saberes, mais parcerias comerciais e um impacto positivo nas diversas relações entre os agentes do Ceará - sociedade civil, iniciativas públicas e privadas e impacto.”

**Carol Kossling**, jornalista de O Povo

## PARANAGUÁ

O Festival Coaliza consolidou a agenda de impacto de 2024 para Parana-guá. Com a colaboração de diversas entidades, o evento trouxe, em dois dias de conteúdo e conexões, uma mensagem clara sobre o papel da cidade na preservação da Grande Reserva da Mata Atlântica. Além disso, apoiou o empreendedorismo e a inovação nos negócios locais. O SEBRAE teve um papel crucial ao capacitar micro e pequenas empresas da região, ajudando no seu amadurecimento e crescimento no litoral. O festival contou com três palcos de palestras, workshops, exposições e área de comercialização, promovendo valiosas conexões entre empresários, instituições e a comunidade.

**Paulo Grochowski**, Sebrae-PR

## PORTO ALEGRE

“A maior alegria em executar o Programa Recria POA foi conhecer mais os negócios, acompanhar o desenvolvimento deles e me conectar com pessoas diversas e incríveis. Ver na prática como as mentorias, consultorias e aportes financeiros fazem diferença é gratificante. O programa deixa para a cidade negócios de impacto mais desenvolvidos e um ecossistema de impacto fortalecido. Todos os negócios participantes geram impacto positivo em Porto Alegre, e fomentar essa evolução reflete diretamente na entrega que podem fazer à cidade no curto e médio prazo.”

**Luiza Ferreira**, Instituto Cória

“O programa foi extremamente positivo para a Igapó. Ele nos permitiu aprimorar nossos sistemas de compostagem, tornando-os mais eficientes e com menores custos de produção. Além disso, promoveu trocas enriquecedoras com pessoas, empresas e instituições que compartilham valores semelhantes aos da Igapó e estão comprometidas em transformar o mundo em um lugar melhor. Foi uma experiência excelente, repleta de aprendizado e crescimento!”

**Andreas Buchholz**, da startup Igapó

05

# Academia ICE



# Academia ICE

O fortalecimento da atuação acadêmica é um compromisso do ICE, que vem inspirando docentes de Instituições de Ensino Superior (IES) públicas, privadas e comunitárias a promoverem mais conhecimento e pesquisa no ecossistema de Investimentos e Negócios de Impacto, respondendo às mais desafiadoras questões socioambientais em todo país.

## 5.1 Academia ICE em 2024

Por meio de ações de Ensino, Pesquisa e Extensão, a Rede Academia ICE deu continuidade em 2024 a atividades envolvendo as agendas de empreendedorismo social, investimentos de impacto, negócios de impacto e inovação social, sob a liderança de professores das cinco regiões do Brasil.

O último monitoramento da rede reforçou seu papel na formação de redes transnacionais em torno destas agendas, com cerca de 52% das atividades de Pesquisa internacionalizadas, conforme indicam seus membros.



## Pilares de atuação

Conectar acadêmicos com o ecossistema de Investimentos e Negócios de Impacto brasileiro e internacional;

Estimular a produção de pesquisas e casos de empreendedorismo de impacto;

Apoiar a criação de novas disciplinas e cursos;

Estimular a criação e desenvolvimento de atividades de extensão, que conectem o aluno com o empreendedorismo local;

Sistematizar e divulgar práticas acadêmicas – proporcionando inspiração e engajamento

## 5.2

# Destques da Academia ICE em 2024

05



Participação em congressos, seminários e eventos do setor, como a **Conferência Anprotec**.

Fortalecimento do Engajamento do **Conselho da Academia ICE**.

Jornada de Ensino Nacional com **62 professores**.

Jornada de Ensino Regional em parceria com a Coalizão, reunindo **89 participantes** das cinco regiões do país, com formação de sete multiplicadores.

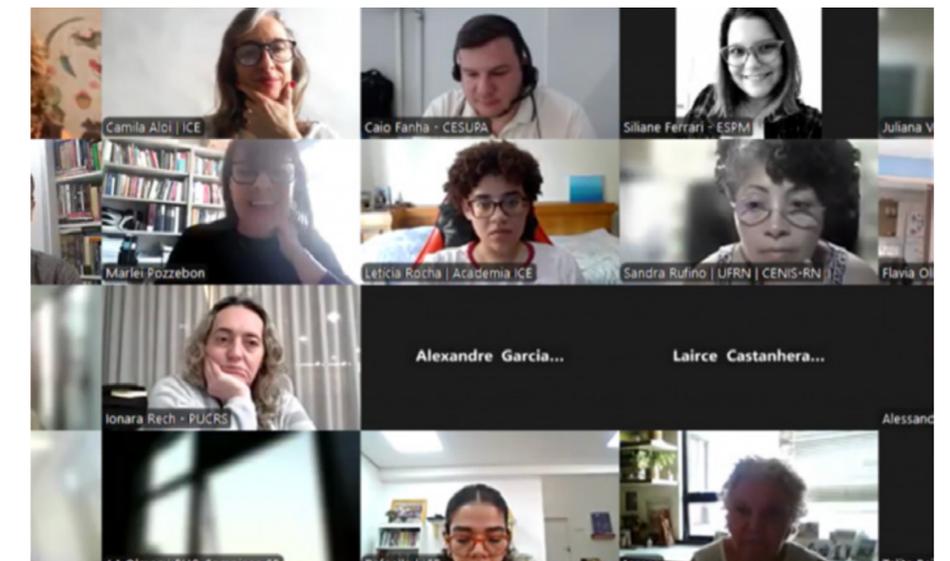
Três edições dos Encontros Academia com **217 inscritos**.

Duas edições do Academia Recebe com **175 participantes**.

Engajamento de **138 novos professores**.

Monitoramento da **Rede Academia 2023**, com publicação de relatório descritivo desenvolvido pela Fundação José Luiz Egydio Setúbal em 2024.

Nona edição do **Encontro Nacional Academia ICE**, reunindo **390 participantes**.



**Café da manhã** com reitores das universidades membros da Coalizão pelo Impacto, reforçando parcerias e troca de experiências entre as dez instituições integrantes.

## 5.3

# Academia ICE em números

Ao longo de 13 anos, Academia ICE consolidou uma extensa bagagem de conhecimentos, por meio de atividades de Pesquisa e Extensão, reunindo dados relevantes sobre o ecossistema de negócios de impacto no país. Alguns números dão a dimensão do legado que esta iniciativa vem construindo.

**355** professores ativos.

**155** instituições de ensino superior.

**43.306** alunos formados em disciplinas ministradas nas temáticas da rede entre 2016 e 2023.

Mais de **495** pesquisas e 378 atividades de extensão realizadas no mesmo período.

**35** diferentes categorias de atividade profissional resumem as áreas de atuação dos membros da Academia.\*

\*Administração, Arquitetura e Urbanismo, Avaliação de Impacto, Bioeconomia na Amazônia, Biologia Geral, Cidadania Empresarial, Ciência da Computação, Ciência da Informação, Ciência Política, Ciências Contábeis, Comunicação, Desenho Industrial, Design, Direito, Economia, Ecossistema de Inovação Social, Educação, Empreendedorismo, Empreendedorismo Social, Engenharia Civil, Engenharia de Produção, Engenharia Elétrica, Engenharia Sanitária, Inovação, Inovação Social, Investimentos de Impacto, Matemática, Medicina, Meio Ambiente, Negócios de Impacto, Psicologia, Saúde, Serviço Social, Sustentabilidade.

Fonte: 9º monitoramento anual da Rede Academia ICE, realizada pela Fundação José Luiz Egydio Setúbal, divulgado em 2024.



## Com a palavra

“A universidade é o lugar da transformação, da passagem da adolescência para a juventude; é o espaço onde se formam os cidadãos do futuro e onde investimos no futuro do Brasil no mundo. Ao nosso redor, vemos o papel da filantropia, a função social dos governos e dos empresários em criar modelos de negócio e conectar-se com empreendedores e comunidades para transformar a sociedade brasileira e tornar realidade os negócios de impacto.”

**Luiz Lara**, associado fundador e integrante do Conselho Deliberativo, na abertura do Encontro Nacional 2024

“O aumento da participação das áreas de tecnologia, especialmente nas engenharias, sempre foi um objetivo do Programa Academia ICE. Entendemos a importância dos negócios de impacto utilizarem tecnologia ou serem de base tecnológica, especialmente no campo das startups de impacto socioambiental. Por isso, é fundamental que professores dessa área compreendam esse contexto, para que tragam toda a sua bagagem e possam também levar esses projetos para as incubadoras de base tecnológica nas universidades do país.”

**Aurélia de Melo**, da Faculdade Dom Bosco

“Acredito que estamos no caminho certo para promover a inclusão. No momento, vejo que a Rede, após tanto crescimento, chegou a um ponto em que, mais do que quantidade, precisamos focar na qualidade do engajamento. É essencial entender como esses professores estão se envolvendo com a Rede e com os temas propostos. Talvez, mais importante do que incluir novos professores, seja investigar a taxa de não resposta: quem não respondeu e por quê? Quem está pouco engajado? Como podemos fortalecer essa conexão? Acredito que a melhor forma de seguir adiante é incluí-los de maneira gradual e intencional.”

**Luiza Teixeira**, da Universidade Federal da Bahia

“Apesar do crescimento do empreendedorismo de impacto, muitos negócios enfrentam dificuldades para alcançar a sustentabilidade econômica devido à falta de apoio e infraestrutura. A colaboração entre diferentes atores, como empreendedores, investidores, organizações da sociedade civil e o setor público, é essencial para superar esses desafios e promover impacto socioambiental sistêmico.”

**Camila Aloï**, gerente do Programa Academia ICE, em artigo publicado na *Stanford Social Innovation Review (SSIR)* \*

\*A SSIR (Stanford Social Innovation Review Brasil) é uma revista e website que abordam soluções intersetoriais para problemas globais, escrita por e para líderes de mudança social de todo o mundo e de todos os setores da sociedade.



06  
**Associados**

# Associados

O programa Associados comemorou com seus participantes os 25 anos completados pelo ICE em 2024, destacando a combinação entre colaboração e inovação social que fazem parte do DNA da organização. No contexto das atividades da rede de associados, as viagens de aprendizado em 2024 foram inspiradoras, motivando seus membros a realizarem ações conjuntas e a exercerem seus papéis de influenciadores em diferentes segmentos de atuação.

## 6.1 Destques do Programa Associados em 2024

### Viagem à Índia

Associados ICE e parceiros do ICE foram à Índia para conhecer iniciativas adotadas pelo país, que é uma referência mundial em soluções socioambientais escaláveis. A programação incluiu visitas a filantropos e investidores de impacto, orquestradores de ecossistemas e empreendedores ecossistêmicos. A viagem fez parte das ações do ICE para mobilizar e conectar sua rede de associados com o ecossistema global, em busca de novos conhecimentos para uma atuação mais estratégica nas agendas de inovação, tecnologia, filantropia, investimentos e negócios de impacto no Brasil.

### Conferência na África do Sul

O ICE participou da Social Innovation Exchange Indaba, um encontro da Social Innovation Exchange (SIX) com organizações de inovação social de todo o mundo. As representantes do ICE conduziram um workshop sobre Como as mudanças impulsionadas pelo poder das pessoas estão moldando o futuro, apresentando a Coalizão pelo Impacto como estudo de caso. Foi uma experiência enriquecedora, já que alguns países africanos enfrentam desafios semelhantes aos do Brasil.



# Com a palavra

“Ver a aplicação da inteligência artificial em negócios de impacto social na Índia foi mais do que uma imersão tecnológica — foi uma viagem para um lugar onde passado e futuro dialogam o tempo todo. Em meio a uma cultura milenar, rica em espiritualidade, rituais, tradição e diversidade, vimos soluções inovadoras, nascidas do enfrentamento de questões reais e profundamente humanas. A complexidade social, econômica e cultural do país é um desafio, mas também um terreno fértil para inovação com propósito.”

**Juliana Rezende Penna de Zagottis**

“Um retrospecto de todas as iniciativas do ICE nos últimos 25 anos mostra um grande número de ações e conquistas na inovação social. As carências são enormes, e há muito a se fazer. Mas nosso trabalho incessante, junto a uma equipe competente, traz a sensação de estarmos no caminho certo, contribuindo de forma positiva. No momento, tenho grande esperança no projeto Coalizão. Por meio dele, podemos enxergar com clareza resultados sólidos a médio prazo, dentro dos objetivos planejados.”

**Tito Enrique da Silva Neto**



07

**EDIP - Equidade,  
Diversidade,  
Inclusão e  
Pertencimento**



# EDIP - Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento

As ações EDIP integram equidade, diversidade, inclusão e pertencimento às estratégias organizacionais, ampliando perspectivas ao promover um ambiente justo, acolhedor e participativo. Elas fortalecem investimentos e negócios de impacto, impulsionando mudanças significativas na gestão e na cultura institucional.

## 7.1 Formações para a equipe

### Grupo de Trabalho com Suporte GIFE/CEERT

A equipe do ICE participou de um grupo de trabalho liderado pelo GIFE e CEERT para a elaboração de Planos de Ação em Equidade Racial.

O grupo reuniu oito atores do Investimento Social Privado, associados ao GIFE (Grupo de Institutos, Fundações e Empresas), que construíram seus planos de ação individuais bianuais e trocaram insights durante a trilha formativa.

A partir desses insumos, o ICE desenvolveu seu Plano 2024-2025 de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento, com metas transversais aplicadas à instituição e aos projetos.

### Criação de Trilha Formativa

Com 13 encontros ao longo de 2024, foi implementada uma Trilha Formativa Programática e Institucional pela equipe ICE.

A iniciativa combina conteúdo, reflexão e prática sobre temas como catalização de ecossistemas, investimentos e negócios de impacto, inteligência artificial e modelos de governança.

Além disso, a equipe do ICE esteve presente nas cidades foco da Coalizão pelo Impacto, fortalecendo a apropriação coletiva dos desafios e contextos do ecossistema de investimentos e negócios de impacto nessas regiões.



7.2

## EDIP em números

---

**13**

encontros de formação para a equipe realizados

---

**38%**

da equipe se autodenomina preta ou parda

---

**76%**

da equipe é composta por mulheres

---

Plano de

**equidade, diversidade, inclusão e pertencimento**

desenvolvido

---



08

# Comunicação



Visualizações no  
site institucional

**61.298**

Pessoas alcançadas  
no LinkedIn

**112.286**

Pessoas alcançadas  
no Instagram

**39.125**

Pessoas alcançadas  
no Facebook

**5.299**

09

# A Gestão do ICE - Informações Financeiras



# Informações Financeiras

Receita	2024	2023
Doações, Patrocínios, Cotas Associativas e Gratuidades*	R\$ 14.199.210	R\$ 14.199.210
Rendimentos de Aplicações Financeiras	R\$ 1.162.043	R\$ 1.206.206
<b>Total de Receitas</b>	<b>R\$ 17.185.517</b>	<b>R\$ 15.405.416</b>
Despesa	2024	2023
Despesas administrativas e gerais	R\$ 2.349.860	R\$ 2.406.169
Despesas com programas	R\$ 13.236.394	R\$ 11.829.301
<b>Total de Despesas</b>	<b>R\$ 15.586.254</b>	<b>R\$ 14.235.470</b>
<b>Distribuição de despesas administrativas e programáticas</b>	<b>15%</b> Despesas administrativas e gerais	<b>17%</b> Despesas administrativas e gerais
	<b>85%</b> Despesas com programas	<b>83%</b> Despesas com programas
<b>Superávit do exercício</b>	<b>1.599.263</b>	<b>1.169.946</b>

# 10

## Governança



# ICE e Coalizão

## 10.1 Governança

---

### Conselho Deliberativo

**Ana Helena de Moraes Vicintin**

**Andrea Oliveira Kestenbaum**

**Beatriz Johannpeter**

**Dario Guarita Neto**

**Guilherme Affonso Ferreira** *(Diretor)*

**Isabela Pascoal Becker**

**Karin Baumgart Srougi**

**Luiz de Alencar Lara** *(Diretor)*

**Luiz Masagão Ribeiro**

**Luiza Nascimento**

**Renata de Camargo Nascimento** *(Presidente)*

**Rubens Ometto Silveira Mello**

**Tito Enrique da Silva Neto**

---

### Conselho Fiscal

**Luis Fernando Guggenberger**

**Luiz Felipe Kok de Sá Moreira Filho**

**Paula Benevides**

---

## 10.2 Associados

---

Adriana Gisele Leme

Alex Laserna Seibel

Alexandre Negrão

Álvaro Marco Coelho da Fonseca

Ana Helena de Moraes Vicintin

Ana Sarkovas

Andrea A. Oliveira Kestenbaum

Andrea Mendonça

Beatriz Cunha Fiuza Barros

Beatriz Johannpeter

Bruna Constantino

Carlos Alberto Mansur

Catarina Teixeira Pires Oliveira Dias

Cristiane Sultani

Cristiano Ribeiro do Valle

Daniela Artuso De Zagottis

Daniela Seibel

Dario Guarita Neto

Elisa Camargo de Arruda Botelho Condé

Emar Batalha

Gilberto Andrade Faria Junior

Giovanna Luongo Lorenzetti

Guilherme Affonso Ferreira

Guilherme Setubal Souza e Silva

Isabela Pascoal Becker

Jalal Sefraoiu

João Pedro Solano

José Pires Oliveira Dias Neto

Juliana Johannpeter

Juliana Rezende Penna de Zagottis

Karin Baumgart Srougi

Laly Mansur

Leopoldo Gottardi Jereissati

Lucio de Castro Andrade Filho

Luiz de Alencar Lara

Luiz Masagão Ribeiro

Luiza Maria De Camargo Nascimento

Luiza Graça Scipilliti

Marcella Monteiro de Barros T. Coelho

Maria Eduarda Alcântara

Marina Cançado

Natalie Bennet Pinto Melaré

Nina Valentini

Oswaldo Pereira de Barros

Paulo Pinheiro de Senna Nogueira  
Batista

Renata Brunetti

Renata de Camargo Nascimento

Roberto Castro de Andrade

Roberto Pereira de Almeida Filho

Rolf Roberto Baumgart

Rosana de Camargo de Arruda Botelho

Rubens Ometto Silveira Mello

Ticiane Rolim Queiroz

Thiago Machado Cavalheiro Moreno

Thiciana Zaher

Tito Enrique da Silva Neto

Walter Gebara

---

## 10.3 Equipe ICE

Composta de **21 pessoas**, nossa equipe conta com **16 mulheres (76%)** e **cinco homens (24%)**. **Oito (38%)** são **pessoas negras** e **13 (62%)**, **brancas**. O regime de contratação CLT é maioria, com 15 (**71%**), seguido de estagiários, cinco (**24%**), e um consultor (**5%**).

### **Aline Catarina da Silva Luz**

*Analista Administrativo-Financeiro*

### **Ana Carolina Velasco**

*Vice-diretora*

### **Beatriz Claus**

*Estagiária de Comunicação*

### **Beto Scretas**

*Senior Advisor Coalizão pelo Impacto*

### **Camila Aloï**

*Gerente Academia ICE*

### **Carla Maria Duprat**

*Diretora Executiva*

### **Damaris Ribeiro**

*Coordenadora de Programas*

### **Diogo Da Silva Quiterio**

*Vice-diretor*

### **Fernanda Bombardi**

*Diretora de Programas*

### **Juliana Vittori**

*Estagiária Coalizão pelo Impacto*

### **Leonardo Nunes**

*Analista de Comunicação*

### **Letícia Rocha**

*Analista Academia ICE*

### **Maria Clara Futuro**

*Estagiária Coalizão pelo Impacto*

### **Mariana Queiroz Brunelli**

*Coordenadora de Programas*

### **Marina Monteiro De Oliveira**

*Coordenadora Administrativo-Financeiro*

### **Michelle Prazeres**

*Coordenadora de Comunicação*

### **Miguel Pato**

*Estagiário de Comunicação*

### **Lidia Santos Rocha**

*Auxiliar de Limpeza*

### **Pedro Matos**

*Estagiário Associados ICE*

### **Rafaella Lima dos Santos**

*Analista de programas*

### **Vivian Rubia Ferreira**

*Gerente de Comunicação e Programas*

# Com a palavra

01

## 11 Valorizando o legado para construir o futuro



Os 25 anos do ICE marcam um momento importante em nossa trajetória: o amadurecimento de nossa atuação como organização que atua de forma colaborativa para gerar mudanças sistêmicas.

Como uma organização que atua com inovações sociais, o ICE já passou por diversos ciclos temáticos em seus 25 anos de existência. Desde nossa primeira atuação focada no apoio à gestão de organizações da sociedade civil, passando por mais de 10 anos na agenda de desenvolvimento local, temos buscado ser uma organização que aprende e evolui a partir de sua própria atuação.

Nos últimos anos, o ICE tem assumido um papel fundamental na construção de um ecossistema de impacto cada vez mais estruturado e conectado no Brasil. Ao incentivar novas narrativas e modelos de financiamento, o ICE tem ampliado as fronteiras do ecossistema trazendo novos atores, novos contextos e criado condições propícias para que os negócios de impacto possam florescer.

Entre tantas iniciativas que marcam nossa trajetória neste tema, a Coalizão pelo Impacto é a materialização mais recente de nosso compromisso em articular diferentes atores – investidores, empreendedores, academia e setor público – para fortalecer soluções inovadoras e comprometidas com a transformação social.

É a partir da Coalizão que também temos buscado gerar impacto compartilhado por meio de novos modelos de governança colaborativa e construído relações de confiança com as organizações locais nos territórios em que atuamos.

É esse legado que nos permite olhar para os desafios do futuro e imaginar novos caminhos. Nossa história tem mostrado que para alcançar um impacto exponencial e duradouro, é essencial adotar uma visão e abordagem sistêmica, que permita soluções mais integradas e transformadoras. Temos que ir construindo as respostas à medida que caminhamos. Sem esquecer que à medida que caminhamos, os cenários também mudam de forma dinâmica.

2025 será um ano em que o ICE irá se inspirar nas conquistas do passado e ampliar seu olhar para novos caminhos e oportunidades de atuação que despontam no horizonte. Esse mergulho em nossa própria essência e valores, com o olhar alargado para o futuro será fundamental para que sigamos promovendo impacto social de forma estratégica, coletiva e alinhada ao que acreditamos.

Convido você a seguir acompanhando nossa jornada e construindo esse futuro conosco!

**Luiza Nascimento**  
*Presidente do ICE*

# Expediente

---

## Projeto editorial

**Olhar Cidadão - Estratégias para o Desenvolvimento Humano**

---

## Coordenação de conteúdo

**Fátima Falcão**

---

## Redação

**Jaime Alves**

---

## Projeto gráfico e editoração

**Estúdio Oto / Roger Testa**

---

The logo features the word "ICE" in a stylized, blocky font composed of small triangles in shades of green and yellow. To its right is the number "25" in a similar style, with "ANOS" written in a smaller, dark green font underneath it.

**ICE** **25**  
ANOS