



ICE

RELATÓRIO DE
ATIVIDADES
2025

Sumário

1.	Mensagem da Diretoria	03	6.	Rede Academia ICE	37
2.	O ICE em 2025	04	7.	Desenvolvimento Institucional	47
3.	Marcos do ano	06	8.	Comunicação	52
4.	Rede de Associados	09	9.	Gestão Financeira e Governança	54
5.	Coalizão pelo Impacto	14			

Mensagem da presidência



Em 2025, o ICE seguiu fortalecendo uma trajetória que começou em 1999 e que, ao longo do tempo, se construiu a muitas mãos. Reafirma-nos como uma rede viva de filantropos, empresários e investidores sociais que acreditam na força da colaboração, da inovação e do compromisso coletivo para promover mudanças sistêmicas no Brasil. Foi um ano marcado pelo aprofundamento de conexões, pelo encontro de ideias e pela mobilização de recursos em torno de projetos estratégicos capazes de gerar impacto socioambiental positivo e duradouro, sempre guiados por uma visão sistêmica e pelo trabalho em rede.

Estruturada nos pilares de Formação, Conexão e Investimento, a Rede de Associados do ICE demonstrou, em 2025, a potência do diálogo e da ação coletiva. Vivenciamos momentos especialmente significativos, como o 1º Encontro Intergeracional, que evidenciou o valor da escuta e da troca entre diferentes gerações na construção de futuros mais justos e sustentáveis. Iniciativas como o ICE Talks sobre a COP30 ampliaram o protagonismo da Rede em temas centrais para o desenvolvimento do País, enquanto as imersões territoriais e as conexões construídas ao longo do ano reforçaram nossa capacidade de transformar relações em iniciativas concretas de impacto.

A Coalizão pelo Impacto atravessou, nesse período, um importante processo de consolidação institucional. Os territórios assumiram maior protagonismo na condução das soluções desenvolvidas ao longo do ciclo, traduzindo aprendizados coletivos em ações locais mais consistentes e conectadas às realidades de cada contexto. Mais do que expandir atividades, 2025 foi um ano de fortalecimento de governanças, capacidades e vínculos, preparando os ecossistemas para sustentar e aprofundar seus impactos no longo prazo.

A Rede Academia ICE consolidou-se como uma articulação acadêmica no campo do impacto socioambiental. Ampliamos nossa presença nacional e fortalecemos o papel das instituições de ensino superior na formação de lideranças, na produção de conhecimento e na construção de respostas para desafios sociais e ambientais cada vez mais complexos.

No plano interno, avançamos de forma consistente no fortalecimento da cultura organizacional do ICE, com foco em equidade, desenvolvimento humano, integridade e aprendizado contínuo. As diretrizes de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento passaram a orientar de forma transversal nossas práticas institucionais, enquanto o aprimoramento das estruturas de governança reforçou nosso compromisso com a transparência, a escuta qualificada e a corresponsabilidade. Encerramos 2025 com a convicção de que seguimos no caminho certo, fortalecendo o “jeito ICE de ser” e renovando, juntos, nosso compromisso com a construção coletiva de transformações profundas e duradouras.

Este Relatório Anual reúne os principais resultados, aprendizados e movimentos institucionais de 2025, apresentados por meio de evidências, histórias, articulações e caminhos construídos em rede. Convidamos você a percorrer estas páginas para conhecer as iniciativas que marcaram o ano, os avanços alcançados e as conexões que sustentam nosso impacto, reconhecendo também os desafios e as oportunidades que orientam nossos próximos passos.

Em 2026, o ICE inicia um período de transição pautado pela escuta atenta e pelo amadurecimento institucional. Seguiremos fortalecendo as bases construídas, aprimorando modelos e alianças e nos preparando para atuar com ainda mais consistência diante dos desafios emergentes da inovação social. Fazemos isso mantendo vivo nosso compromisso de gerar mudanças sistêmicas por meio do diálogo, da confiança e da colaboração.



Renata Nascimento
Presidente do Conselho Deliberativo ICE

2. O ICE em 2025



O ICE em 2025

Em 2025, o ICE aprofundou sua atuação no fortalecimento do ecossistema de negócios de impacto no Brasil ao impulsionar a Coalizão pelo Impacto nas seis cidades: Belém, Brasília, Campinas, Fortaleza, Paranaguá e Porto Alegre. Ao longo do ano, promovemos jornadas de aprendizagem, produzimos e disseminamos conhecimento e ampliamos a Rede de Associados, fortalecendo a construção de soluções inovadoras para desafios socioambientais.

Coalizão Pelo Impacto

R\$ 4,8 milhões direcionados para a implementação de **98 ações** nas **6 cidades** da Coalizão pelo Impacto

R\$ 2,56 milhões mobilizados localmente por atuação direta ou indireta da Coalizão pelo Impacto para apoio a negócios

R\$ 2,89 milhões mobilizados por atuação direta ou indireta da Coalizão para organizações do ecossistema

7 cursos realizados e **384 pessoas** formadas

97 eventos com a participação ou liderança da Coalizão

500 negócios impulsionados por organizações apoiadas pela Coalizão

Rede Academia ICE

+ 13,1 mil alunos formados em cursos de impacto oferecidos pela Rede

109 novos professores se engajaram na Rede Academia ICE

455 professores e 170 instituições de ensino superior participantes

2 delegações internacionais México e Holanda

3 delegações nacionais RJ | SP | PR

Rede de Associados

61 associados

12 eventos de mobilização da Rede - Causando no ICE e encontros com parceiros externos

1 encontro anual intergeracional

2 assembleias

4 reuniões de conselho

2 viagens técnicas nacionais de aprendizados

1 delegação Global Philantropy Forum

Publicações

4 publicações desenvolvidas pelo ICE/Coalizão Pelo Impacto e/ou parceiros

3. Marcos do ano



Marcos do ano

1.

Rede de Associados: conexões que impulsionam impacto

Em 2025, a Rede de Associados do ICE mostrou a força do encontro, do diálogo e da ação coletiva. O 1º Encontro Intergeracional reafirmou o valor da troca entre gerações para construir futuros mais justos e sustentáveis, enquanto o ICE Talks sobre a COP30 demonstrou como a agenda climática está influenciando o protagonismo dos membros da Rede. As imersões em Belém e Fortaleza aproximaram os associados dos territórios e de seus desafios reais, e o surgimento do Zunne Pará, fruto da conexão entre associados, simbolizou o poder da Rede de transformar relações em iniciativas concretas de impacto socioambiental positivo.

2.

Coalizão pelo Impacto: territórios que assumem o futuro

Esse ano, a Coalizão pelo Impacto viveu um momento-chave de amadurecimento, marcado pelo fortalecimento do protagonismo dos territórios, que passaram a assumir, com maior autonomia, a liderança na concepção, implementação e sustentação de projetos estruturantes em suas cidades. Iniciativas como o Impacta DF e o Next Impact DF, em Brasília; os programas de aceleração Impacto Plural e InovaTech e o Seminário de Economia de Impacto, em Campinas; os Embaixadores de Impacto e os editais Inova Impacto e Impacto Produtivo, em Fortaleza; a Imersão Mata Atlântica e o Festival Coaliza, em Paranaguá; o Impacta RS, em Porto Alegre, que destinará mais de R\$ 40 milhões ao desenvolvimento de negócios de impacto ligados à regeneração econômica e ambiental do Rio Grande do Sul; e o NISA Delas Belém, programa do Sebrae Pará voltado a mulheres empreendedoras de negócios de impacto socioambiental na Amazônia, evidenciam como os aprendizados acumulados ao longo da trajetória da Coalizão vêm se traduzindo em ação concreta, alinhada às realidades e vocações locais. O ano foi decisivo para o fortalecimento de governanças, capacidades institucionais e conexões locais, preparando os ecossistemas para sustentar, escalar e aprofundar seu impacto no longo prazo, para além da presença direta da Coalizão pelo Impacto.

3.

Rede Academia ICE: conhecimento em rede para transformar realidades

A Rede Academia ICE, nesse período, consolidou-se como uma das principais articulações acadêmicas do campo do impacto socioambiental no Brasil. Presente em todas as regiões do país, a Rede reuniu 455 professores de 170 Instituições de Ensino Superior, que alcançaram diretamente mais de 13 mil estudantes, além de desenvolverem 186 pesquisas e 177 iniciativas de extensão nas temáticas de impacto. Por meio de encontros nacionais e regionais, formações conduzidas por docentes da própria Rede e conexões práticas entre universidades e territórios, a Rede Academia ICE fortaleceu lideranças, ampliou a colaboração e impulsionou o protagonismo da universidade na construção de soluções para desafios sociais e ambientais complexos.

4.

Gestão: cuidar das pessoas para fortalecer o impacto institucional

Ao longo desse ano, o ICE avançou no fortalecimento de uma cultura organizacional alinhada à equidade, ao desenvolvimento humano e à integridade. As diretrizes de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) foram trabalhadas de forma transversal, integradas ao planejamento institucional, à gestão de pessoas e às agendas externas. A organização investiu em formações como comunicação consciente, comunicação não violenta, abordagem decolonial e uso responsável da inteligência artificial, reforçando uma cultura de inovação e aprendizado contínuo. O ano também foi marcado pelo relançamento do Código de Conduta e Ética do ICE, com a criação de um Comitê de Ética e de um canal confidencial para elucidação de dúvidas, sugestões e denúncias, consolidando práticas de governança baseadas em transparência, escuta, justiça e respeito.

4. Rede de Associados



Rede de Associados

É uma rede de filantropos, empresários e investidores sociais que, desde 1999, acredita na atuação inovadora e colaborativa para alavancar projetos estratégicos que promovam mudanças sistêmicas. Os associados ICE fortalecem o ecossistema de impacto socioambiental por meio da troca de conhecimentos, da construção de conexões relevantes e do exercício de uma filantropia inovadora e colaborativa. Estruturada em três pilares—Formação, Conexão e Investimento—, a Rede participa de capacitações com especialistas, encontros e *field trips* que aproximam associados e organizações parceiras para promover ações concretas que impulsionam organizações, projetos e negócios comprometidos com a geração de impacto socioambiental positivo.

Entre as atividades realizadas em 2025 estão:

- Composição do Grupo de Trabalho Formação, com a participação de nove associados(as), teve como objetivo apoiar o desenho e o aprimoramento da proposta formativa da Rede de Associados, contribuindo para o desenvolvimento contínuo de suas lideranças, o fortalecimento da atuação colaborativa e a qualificação do engajamento dos membros na agenda de impacto;
- Comitê Admissão, formado por quatro associados(as), que teve o propósito de identificar e convidar lideranças de famílias empresárias com potencial para compor o quadro associativo do ICE, contribuindo para a ampliação e o fortalecimento da rede, além de zelar pela sustentabilidade da rede com a atualização da política de membresia;
- Causando no ICE, espaço dedicado aos associados para o compartilhamento das causas que os mobilizam, promovendo trocas, conexões e a colaboração entre os membros da Rede. Foram realizados seis eventos;
- Projeto Voluntariado na Beacon School para engajamento de novas gerações. Iniciativa piloto desenvolvida com o objetivo de sensibilizar adolescentes para temáticas socioambientais e para a importância da atuação social responsável. O programa buscou promover reflexões, ampliar repertórios e estimular o engajamento consciente das novas gerações em agendas de impacto, tendo sido desenvolvido em parceria com a Beacon;
- Duas viagens técnicas nacionais de aprendizados para imersão no ecossistema local de impacto nas cidades da Coalizão — Belém (PA) e Fortaleza (CE). As imersões permitiram aos associados conhecer de perto iniciativas, lideranças e desafios dos territórios, fortalecendo o entendimento sobre a atuação da Coalizão pelo Impacto, ampliando repertórios e estimulando conexões, aprendizados e oportunidades de colaboração entre os membros da rede.

Destaques do Programa Associados

A força do encontro entre gerações no ICE

Um dos diferenciais do ICE está na potência do encontro entre gerações. Ao conectar a experiência e a consistência de quem já construiu uma trajetória com a ousadia e as novas perspectivas de quem chega, o Instituto cria um espaço de troca qualificada, que honra o legado construído e, ao mesmo tempo, impulsiona a construção coletiva de um futuro mais sustentável, com impacto socioambiental positivo em larga escala. Alinhado a essa visão, o ICE realizou o 1º Encontro Intergeracional, um momento marcante de escuta, troca e conexão entre diferentes gerações. A iniciativa reuniu associados e seus familiares em torno de reflexões sobre o passado, o presente e o futuro da responsabilidade social e da filantropia no Brasil e a construção de um futuro mais justo e sustentável para o país.



Zunne Pará: uma iniciativa que nasce da conexão entre associadas do ICE

O Zunne Pará é um programa de impacto que surgiu como uma plataforma de investimento em negócios de impacto, com um olhar prioritário para empreendimentos que geram impacto positivo nas regiões Norte e Nordeste, com prioridade para aqueles que atuam na Amazônia e na caatinga e são liderados por mulheres, pessoas pretas e indígenas. O programa nasceu a partir da conexão entre Ticiane Rolim, idealizadora do Zunne, e Déa Mendonça, fundadora da Amazon People, refletindo a força da rede na articulação de iniciativas colaborativas. Em 2025, a Amazon People se junta ao Zunne para apoiar uma rodada de investimento em negócios de impacto no estado do Pará.

Destaques do Programa Associados

ICE Talks: aprendizados da COP30

A Assembleia Geral Ordinária da Rede de Associados contou com uma nova edição do ICE Talks, conduzida pela associada Ana Sarkovas, que reuniu outros seis associados, Bruna Constantino, Dea Mendonça, Dario Guarita, Marina Cançado, Marcella Monteiro de Barros e Ticiane Rolim, participantes da COP30, realizada em Belém. A partir de suas vivências na Conferência, os associados(as) compartilharam percepções sobre os principais avanços e desafios do encontro e refletiram sobre caminhos para ampliar a atuação da Rede em agendas climáticas.



Ampliação da Rede de Associados

À medida que a rede de associados do ICE se consolida como um espaço de troca qualificada e de confiança entre pares, recebemos, em 2025, nove novos associados. Essa ampliação é estratégica para fortalecer a representatividade da rede e potencializar o impacto das ações realizadas pelos associados.

Com a palavra



“ Considero o ICE um celeiro de conhecimento inovador que nos incentiva a ampliar horizontes e propicia boas trocas com parceiros muito competentes e protagonistas. A atuação em diferentes territórios nos oferece uma visão mais ampla dos desafios e oportunidades regionais, somando saberes e talentos locais na busca de maior impacto socioambiental. A renovação de associados dos últimos anos muito tem colaborado para impulsionar visões, projetos e conhecimentos que também levamos para outras esferas privadas de atuações.

Ana Helena Vicintin



“ A pauta de clima virou parte integral da nossa vida. O clima virou economia, geopolítica, riscos e oportunidades de negócio e de investimento. Temos uma pequena janela para limitar o aumento da temperatura a 1,5 graus Celsius e evitar efeitos ainda mais catastróficos para o planeta. As COPs têm um papel importante em coordenar os países na mesma trajetória de redução das emissões, mas também muitas limitações. Nessa realidade, o setor privado tem um papel fundamental em tomar a liderança e investir nas soluções necessárias. Por isso, é chave que as lideranças do ICE tenham cada vez mais profundidade no tema e encontrem caminhos de contribuição por meio dos seus diferentes tipos de capital.

Marina Cançado



“ Estou no ICE há dois anos e, para mim, o Instituto é um espaço de encontros que conecta inovação, filantropia e propósito, onde eu fui compreendendo melhor a minha própria jornada. Carrego uma paixão profunda pelas questões ambientais, que se fortaleceu ainda mais quando morei no Amazonas e convivi de perto com comunidades indígenas. Em 2025, pude cada vez mais ampliar meu olhar sobre desafios socioambientais e entender, na prática, como o investimento de impacto pode ser um caminho de atuação dentro desse ecossistema, junto a meus pares. Aprendo diariamente com pessoas de várias gerações e com uma rede incrível, em um ambiente que é, ao mesmo tempo, lugar e escola, feito de trocas, encontros maravilhosos e construção coletiva.

Giovanna Lorenzetti

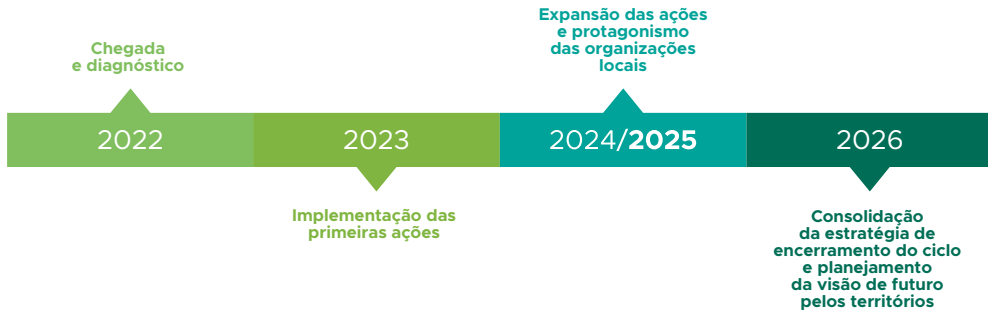
5. Coalizão pelo Impacto



Coalizão pelo Impacto

A Coalizão pelo Impacto é um programa do ICE, correalizado em parceria com 11 organizações financiadoras, que fortalece e articula o ecossistema de negócios de impacto em seis cidades: Belém (PA), Brasília (DF), Campinas (SP), Fortaleza (CE), Paranaguá (PR) e Porto Alegre (RS). Ela atua como uma plataforma de articulação, reunindo organizações da sociedade civil, investidores, empresas, empreendedores, governos e academia, entre outros atores, agrupados em oito dimensões. Além disso, fortalece capacidades e lideranças locais por meio de formações, jornadas de aprendizagem e produção de conhecimento, além de estimular o desenvolvimento de negócios comprometidos com os desafios socioambientais do território, ampliando o acesso a redes, capital e metodologias de referência.

Linha do tempo



Coalizão pelo Impacto em 2025



Fortalecimento do ecossistema local de impacto

Iniciada em 2022, a Coalizão pelo Impacto prevê o investimento de R\$ 34 milhões até 2026. Com uma abordagem multisetorial e construída em parceria com diversos atores, a iniciativa tem como objetivo o fortalecimento do ecossistema de impacto de seis cidades brasileiras. Em 2025, o foco seguiu sendo a expansão das ações e do protagonismo das organizações locais. Os projetos implementados nesse ano foram propostos pelos conselhos locais de cada cidade. Criou-se, também, o Comunica em Rede, projeto da área de Comunicação para personalizar e valorizar as características locais, com profissionais que atuam nos seis territórios. A Coalizão pelo Impacto tem acompanhado esse processo para entender como essas organizações têm tocado o processo. Buscamos principalmente ver como as organizações estão aprendendo a se conectar, destravar recursos e desenvolver suas metodologias.



Correalizadores e parceiros estratégicos

A Coalizão pelo Impacto é uma iniciativa multissetorial de alcance nacional dedicada ao fortalecimento dos negócios de impacto no Brasil. Ela é correalizada pelo Instituto de Cidadania Empresarial (ICE), pelo Instituto Helda Gerdau, pela Somos Um e pelo Instituto Itaúsa, contando, ainda, com a parceria estratégica da Cosan, da Fundação Educar, da Fundação Feac, da Fundação Grupo Boticário, do Instituto Beja, do Instituto Humanize, do Instituto Sabin e da RD Saúde.

O ICE atua como secretaria executiva da Coalizão pelo Impacto, coordenando uma estratégia de incidência em três níveis: o fortalecimento de lideranças e organizações locais (formações e financiamentos); a conexão dessas organizações por meio de um conselho local e outras iniciativas que estimulam trocas, aprendizagens e parcerias; e a integração das cidades em uma rede nacional, voltada à aceleração de aprendizados, à troca de experiências e à promoção de mudanças sistêmicas com impacto em escala nacional.

Com a palavra



“Sem dúvida, a Coalizão pelo Impacto trouxe diversos aprendizados e inspirações para a Fundação Grupo Boticário. O modelo de governança da Coalizão, sua gestão, a forma com que o contexto local é entendido e seus indicadores de impacto são ótimas referências sempre consideradas por nós em iniciativas territoriais multiatores das quais fazemos parte.

Guilherme Karam
Fundação Grupo Boticário



“Vivenciar a Coalizão, com seus múltiplos contextos, dimensões e desafios territoriais, tem ampliado de forma consistente nossa maneira de pensar e atuar, fortalecendo uma abordagem verdadeiramente sistêmica. Essa experiência inspira diretamente projetos implantados por nós, como o CIRRCO, em Franca (SP), um equipamento sociocultural concebido como espaço de encontro, convívio e fortalecimento de vínculos territoriais, orientado por uma lógica de desenvolvimento local participativo. Referências, ferramentas e aprendizados com as pessoas e processos da Coalizão Pelo Impacto atravessam essa construção. Atuar com essa lente nos desafia a descentralizar com responsabilidade, organizar com flexibilidade e sustentar processos de escuta qualificada mesmo diante da incerteza. Coerência nos princípios e plasticidade na forma de fazer tornam-se, nesse contexto, elementos centrais para a transformação.

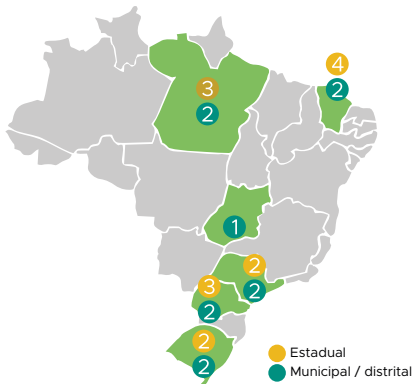
Marina Carvalho
Fundação Educar

Objetivos da Coalizão pelo Impacto

1 Fortalecimento de lideranças e infraestrutura local que apoia negócios de impacto em 6 cidades

Indicadores apontam o amadurecimento dos ecossistemas de apoio a negócios de impacto:

Avanço nas legislações públicas de fomento ao **empreendedorismo de impacto**



Legenda

- 0 Sem articulação com o poder público
- 1 Articulação inicial com poder público
- 2 Minuta de decreto / projeto de lei em análise
- 3 Decreto regulamentador
- 4 Comitê instalado com plano de ação

Por que é importante

- ▶ Dá institucionalidade e perenidade para a agenda.
- ▶ Estrutura governança entre órgãos e iniciativas públicas na agenda.
- ▶ Integra impacto nas agendas de ciência, tecnologia e inovação.

9 universidades

institucionalizaram a
temática do empreendedorismo de
impacto nos planos oficiais

Belém	Brasília
Cesupa UFPA	CEUB
Campinas	Fortaleza
PUC Campinas Mackenzie e Unicamp	UFC Unichristus
Paranaguá	Porto Alegre
IFPR	PUCRS Unisinos





394 Formados

Consolidado 2022-2025: 886 formados

384	Curso Com+Impacto	Somos Um
22	Jornada de Ensino Regional do Sul / Paranaguá	Flávia Tavares (IFPR)
19	Jornada de Ensino Regional do Sul / Porto Alegre	Gabriela Ferreira (PUC-RS) Gabriela Gonçalves (UNISINOS)
16	Jornada de Ensino Regional Norte	Daniela Gaspar (CESUPA)
11	Jornada de Ensino Regional Nordeste	Josimeire Gomes (UFC)
6	Educação Decolonial	Empoderar-te
6	Jornada de Ensino Regional Centro-Oeste	Sandson Azevedo (UDF)
5	Jornada de Ensino Regional Sudeste	Maria Cristina (PUC-Campinas)
#	Cursos 2025	Parceiro técnico

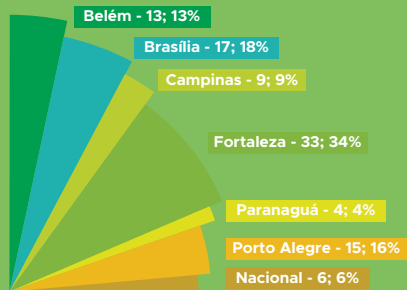
**8 cursos
em 2025**

liderados ou apoiados
pela Coalizão

Eventos na temática de empreendedorismo de impacto

97 eventos

Liderados, apoiados ou com participação da Coalizão em 2025



Consolidado 2022-2025: 307 eventos

Comunicação da Coalizão pelo Impacto*



Site

13.806

visualizações



LinkedIn

25.300

pessoas alcançadas



Instagram

17.759

pessoas alcançadas



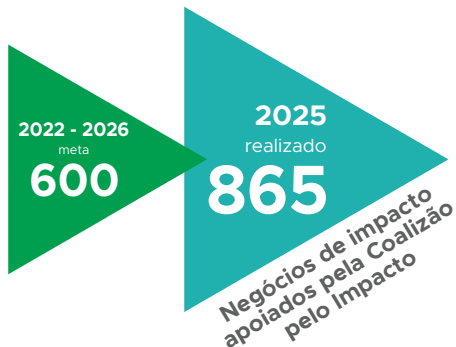
Hubs

6

comunicação local para cada cidade

*Dados da Coalizão Pelo Impacto nacional.

- 2 Fomentar negócios de impacto e indiretamente apoiar pelo menos 600 negócios de impacto. 450 negócios apoiados em 2025 por iniciativas financiadas pela Coalizão pelo Impacto. Considerando o início do projeto em 2022, já foram 865 negócios apoiados.



▶ Belém	173
▶ Brasília	76
▶ Campinas	119
▶ Fortaleza	95
▶ Paranaguá	177
▶ Porto Alegre	225

Iniciativas de apoio a negócios fomentados pela Coalizão

Belém	
Iniciativa Organização	# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO AIA Lab Casa Sete	20
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO YACY OCAS	8
CHAMADA 2: MATCHFUNDING AIA Lab II Casa Sete	32
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Aceleração e Impacto Ace Ventures + Açai Valley	10
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE BioBelém CESUPA	10
Amazon Experience CESUPA e PUC-Campinas	7
DIBB UFPA	20
Ver-o-Impacto I e II Casa Sete	41
Nisa Delas Sebrae-PA	25

TOTAL DE 173
negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Brasília	
Iniciativa Organização	# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Lecria Jovem de Expressão	5
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Propulsão de Impacto Cotidiano Aceleradora	8
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Descentraliza Impact Hub Brasília	10
CHAMADA 2: MATCHFUNDING Propulsão de Impacto Cotidiano Aceleradora	16
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Impacta Júnior Elas Projetam	20
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE Next Impact FENASBAC	5
Consultorias de Mensuração de Impacto	10

TOTAL DE 76
negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Para conhecer mais os negócios, visite o
[dashboard do mapeamento dos negócios apoiados](#)

Iniciativas de apoio a negócios fomentados pela Coalizão

Campinas

Iniciativa Organização	# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Perifa Impacto Casa Hacker	10
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO CRIA Impacto PUC-Campinas	8
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Conexões de Impacto 2.5 2.5 Ventures	28
CHAMADA 2: MATCHFUNDING Ações de Impacto 2024 2.5 Ventures	13
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Impacto Plural Venture Hub + Obará	20
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE Inova Impacta Inova UNICAMP	8
Campinas Innovation Week	20
Investindo em Impacto Positivo	10

TOTAL DE 119

negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Fortaleza

Iniciativa Organização	# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Social Lab Social Brasilis	11
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Jornada Bora Impactar SECITECE	20
CHAMADA 2: MATCHFUNDING Arraiá de Captação do Social Brasilis Social Brasilis	11
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Hyper Jump Casa Azul	6
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE Praia Impacta Instituto Atlântico	7
Edital Impacto Produtivo Adece	10
Edital INOVAIMPACTO Funcap	10
Programa Impulsiona Impacto	20

TOTAL DE 95

negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Para conhecer mais os negócios, visite o
[dashboard do mapeamento dos negócios apoiados](#)

Iniciativas de apoio a negócios fomentados pela Coalizão

Paranaguá		
Iniciativa Organização		# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Projeto Ideias 4 Good SEBRAE-PR		40
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Aquário de Inovação Impact Hub Curitiba		12
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Hub de Inovação de Paranaguá UNESPAR		10
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE Vale do Tiê Instituto Ecoe		10
Imersão Mata Atlântica		5
Festival Coaliza (2024 e 2025)		72
Jornada de Acesso a Mercado para Empreendimentos de Impacto SEBRAE-PR		9
BENI Adetur		4
Olhar Empreendedor Funespar		15

TOTAL DE 177

negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Porto Alegre		
Iniciativa Organização		# negócios
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Trilha para Capacitação Assoc Empre Restinga		28
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO CEImpacto CEI-UFRGS		12
CHAMADA 1: NEGÓCIOS DE IMPACTO Programa DUXtec 2023 CEI-UFRGS		30
CHAMADA 3: BASE TECNOLÓGICA Acelera Impacto Ventiur		10
CHAMADA 4: INOVA MEIO AMBIENTE ELEVA Semente Negócios		10
Demoday de Impacto Porto Alegre Biznes Consultoria		12
De Volta para o Futuro - Resiliência e Inovação		7
Recria POA Instituto Cória		14
Impacta RS Banrisul		30
Caravana de Impacto Impact Hub POA		72

TOTAL DE 225

negócios apoiados

(considerando diferentes tipos e intensidades de apoios)

Para conhecer mais os negócios, visite o
[dashboard do mapeamento dos negócios apoiados](#)

- 3 Estimular financiamento externo**
à Coalizão pelo Impacto no valor de R\$ 15 milhões para organizações dinamizadoras (aceleradoras, incubadoras, universidades, entre outros).

Em 2025, mapeamos R\$ 2,89 milhões mobilizados localmente por atuação direta ou indireta da Coalizão pelo Impacto para organizações e projetos do ecossistema de impacto. Desde 2022, esse valor soma R\$ 5,8 milhões.

R\$ 5,8 Mi mapeados



Meta 2026

- 4 Promover investimentos**
públicos e privados no valor de R\$ 15 milhões para negócios de impacto.

Em 2025, mapeamos R\$ 2,56 milhões mobilizados localmente por atuação direta ou indireta da Coalizão pelo Impacto para apoio a negócios de impacto. Desde 2022, esse valor soma R\$ 31,5 milhões.

R\$ 31,5 Mi mapeados



Status dez 2025

Avanços nas localidades

BELÉM Destaques

NISA Delas

O Sebrae no Pará lançou o NISA Delas para fortalecer negócios de impacto liderados por mulheres. A iniciativa apoia projetos femininos que enfrentam desafios sociais e ambientais no Estado. [Saiba mais](#)

Política Estadual de Negócios de Impacto

Projeto desenvolvido com o objetivo de fomentar um ambiente propício ao desenvolvimento sustentável de investimentos e negócios que gerem impacto socioambiental e retorno financeiro para o Estado do Pará. [Saiba mais](#)

Programa de Aceleração BioBelém

A CESUPA realizou o programa de aceleração BioBelém, representando Belém na Chamada Inova Meio Ambiente. O programa teve enfoque em soluções de mercado inovadoras na bioeconomia amazônica. [Saiba mais](#)



NISA Delas

BRASÍLIA

Destaques

Impacta DF

Parceria da Coalizão pelo Impacto com o SEBRAE-DF, o Impacta DF é uma Iniciativa voltada ao fortalecimento do ecossistema de impacto do Distrito Federal, promovendo a articulação entre lideranças do setor público, privado e acadêmico para o desenvolvimento de soluções com valor social, ambiental e econômico. [Saiba mais](#)

Transforma DF

Evento realizado pela Cotidiano que articulou com diversas organizações do conselho local de Brasília, envolvendo: Instituto Sabin, Fibra, Verde Novo, Ubuntu, SEBRAE, Impact Hub. [Saiba mais](#)

Next Impact DF

Programa de aceleração lançado pela Fenasbac, dentro da Chamada Inova Meio Ambiente promovido pela Coalizão pelo Impacto. A iniciativa apoia startups e negócios de impacto socioambiental no DF e terá duração de cinco meses. [Saiba mais](#)



Impacta DF

CAMPINAS

Destaques

I Seminário de Economia de Impacto da Região Metropolitana de Campinas

Projeto local do conselho da Coalizão pelo Impacto da região metropolitana de Campinas, o seminário contou com convidados representantes dos setores público e privado em um encontro interfederativo com agentes das políticas públicas nacionais e estaduais. [Saiba mais](#)

2ª edição do Campinas Innovation Week

Neste evento dedicado à inovação, tecnologia e negócios, a Coalizão Pelo Impacto promoveu 13 estandes à Vila das Startups, por meio de um projeto da Obará Edutech. [Saiba mais](#)

Programas de Aceleração Impacto Plural 2025 e Inova Tech Impacto

O encerramento do programa de aceleração Impacto Plural, realizado pela Venture Hub com a Obará Edutech, contou com um evento virtual e apresentação de pitches dos negócios apoiados. O Impacto Plural Campinas 2025 tem como foco acelerar startups de impacto socioambiental e contribuir para que Campinas seja referência em inovação voltada à transformação social e ambiental. O programa conecta soluções inovadoras a oportunidades reais de crescimento e desenvolvimento sustentável. Já o Inova Tech Impacto é um programa da Agência de Inovação Inova Unicamp em parceria com a Coalizão pelo Impacto para apoiar negócios de impacto socioambiental de base tecnológica. [Saiba mais](#)



I Seminário de Economia de Impacto da RMC

FORTALEZA

Destaques

Embaixadores de Impacto

Projeto local do conselho de Fortaleza, a formação realizada pela Elos Comunicação habilita lideranças para serem protagonistas na construção de uma economia mais justa e sustentável. A formação também foi expandida para outras cidades da Coalizão pelo Impacto. [Saiba mais](#)

Editais InovaImpacto e Impacto Produtivo

Dois editais lançados em 2025 com o objetivo de fomentar e apoiar negócios com impacto socioambiental positivo, sendo um deles o Impacto Produtivo, uma iniciativa realizada em parceria entre Adece, Secitec e ICE, criada para impulsionar negócios com potencial de impacto e crescimento no Ceará. O projeto selecionou dez negócios para participar de uma jornada exclusiva de aceleração, com o apoio do Corredores Digitais, oferecendo acompanhamento estratégico, capacitação prática e conexões qualificadas para fortalecer o desenvolvimento dos empreendimentos. O outro foi Edital INOVAIMPACTO, iniciativa da Funcap, em parceria com a SDE e o ICE, voltada ao apoio de projetos de inovação com potencial de mercado e impacto social e/ou ambiental no Ceará. Além do apoio financeiro, os selecionados participarão da Jornada de Desenvolvimento de Negócios de Impacto, com mentorias e apoio técnico especializados, coordenados pelo ICE e pela Coalizão pelo Impacto, ampliando a capacidade de estruturação, validação e crescimento das iniciativas. [Saiba mais](#)



Embaixadores de Impacto

CENI

Implantação do Comitê Estadual de Negócios de Impacto (CENI) no Ceará, instância de articulação e governança voltada ao fortalecimento do ecossistema de negócios de impacto socioambiental no Estado. Ele tem como principal função conectar governo, setor privado, sociedade civil, academia e organizações de apoio, promovendo o alinhamento de estratégias, políticas públicas e iniciativas que estimulam negócios capazes de gerar impacto social e ambiental positivo aliado à sustentabilidade econômica. [Saiba mais](#)

PARANAGUÁ

Destaques

Imersão Mata Atlântica

Iniciativa com objetivo de estimular a ideação e o desenvolvimento de novos negócios sustentáveis focados na Grande Reserva da Mata Atlântica, proporcionando uma experiência imersiva e prática. [Saiba mais](#)

2ª Edição do Festival Coaliza

A segunda edição do Festival Coaliza reuniu mais de 600 participantes, entre empreendedores, estudantes, gestores públicos, representantes de instituições de ensino e empresas. O evento ocorreu no fim de outubro de 2025. [Saiba mais](#)

Programa de Bolsa de Estruturação em Negócios de Impacto (BENI)

O programa Bolsa de Estruturação em Negócios de Impacto (Beni) apoia financeiramente e tecnicamente empreendedores de impacto, focando na estruturação de seus negócios para aumento da escala e impacto positivo, visando torná-los grandes cases locais. Realizado em parceria com Adetur Litoral, Beeland, Instituto Ecoe, IFPR — Campus Paranaguá, Fundação Grupo Boticário e SEBRAE/PR. [Saiba mais](#)



2ª Edição do Festival Coaliza

PORTO ALEGRE

Destaques

Programa Acelera Impacto

Programa de aceleração da Chamada de Base Tecnológica, realizado pela Ventiur e Viggas Co.Lab. Além de capacitações e consultorias, o programa também apoiou os negócios com conexões relevantes no ecossistema. [Saiba mais](#)

Caravana de Impacto

Projeto local do conselho da Coalizão pelo Impacto Porto Alegre, cujo objetivo é fortalecer e conectar o ecossistema gaúcho de inovação. [Saiba mais](#)

Impacta RS

Programa desenvolvido em uma parceria entre a Secretaria Estadual de Inovação, Ciência e Tecnologia, o Banrisul, a Coalizão Pelo Impacto e o Regenera RS. A iniciativa tem por objetivo o desenvolvimento de negócios de impacto, fomentando a regeneração e o desenvolvimento sustentável do Estado do Rio Grande do Sul. Os negócios selecionados terão a possibilidade de acessar uma chamada de crédito através do Banrisul para suas soluções e irá disponibilizar até R\$ 40 milhões em recursos em 2026. [Saiba mais](#)



Caravana de Impacto

Com a palavra



BELÉM

“As ações desenvolvidas ao longo de 2025 contribuíram para o fortalecimento, a articulação e o desenvolvimento de Belém, principalmente, promovendo a conexão entre os atores do ecossistema, fomentando iniciativas importantes de aceleração de negócios de impacto e provocando o Conselho a planejar ações futuras, pensando na sustentabilidade e na efetividade do núcleo. Belém viveu um ano muito particular em 2025, então as ações e iniciativas estiveram também ligadas ao evento e à participação das instituições do Conselho em espaços relevantes.

Mônica de Sousa Silva

Cesupa



BRASÍLIA

“Em 2025, a Coalizão foi decisiva para reenergizar o ecossistema de impacto em Brasília, retomando uma articulação iniciada em 2014 pelo Impact Hub Brasília e enfraquecida no período da pandemia. Com metodologias, repertório técnico e apoio do ICE, iniciativas no território ganharam tração. Ao longo do ano, foram realizadas acelerações e formações com conselheiros e com atores locais, além de encontros mensais que garantiram continuidade e engajamento. A colaboração com universidades avançou e ampliou a conexão entre atores. Agora, o foco é sustentar os resultados com governança, planejamento e a entrada de novas organizações.

Isabela Patrocínio

SEBRAE DF

Com a **palavra**



CAMPINAS

“ Ao longo de 2025, as ações da Coalizão fortaleceram e articularam o ecossistema de Campinas. A participação de 20 negócios de impacto no Campinas Innovation Week aproximou a agenda de impacto dos setores de inovação e tecnologia. O I Seminário de Economia de Impacto foi um marco, reunindo empresas, instituições, academia e o setor público (MDIC, MCTI, Governo do Estado e Prefeituras da Região Metropolitana de Campinas, com o compromisso de elaboração de uma lei municipal sobre o tema para Campinas. Houve avanços nas parcerias entre as organizações da Coalizão e outros agentes, impulsionando a agenda.

Camila Brasil

PUC-Campinas



FORTALEZA

“ A vivência como articuladora da Instituição de Ensino Superior (IES) contribuiu para fortalecer o ecossistema local por meio da integração entre ensino, pesquisa, extensão e inovação, conectando universidades, governos, OSCs, empresas e ambientes de inovação. As ações desenvolvidas ampliaram o diálogo interinstitucional, promoveram governança colaborativa e posicionaram as IES como atores estratégicos na agenda de impacto no Ceará. Iniciativas de formação, produção e difusão do conhecimento contribuíram para a qualificação de lideranças, a disseminação do conceito de Negócios de Impacto Socioambiental (NIS) e a maior visibilidade das IES como orquestradoras do ecossistema. Destaco parcerias entre UFC, IFCE, UECE e Unichristus, além do apoio da alta gestão da UFC.

Josimeire de Araújo Gomes

UFC

Com a palavra



PARANAGUÁ

“O ano foi central para consolidar o ecossistema de Negócios de Impacto Socioambiental (NIS) em Paranaguá. A ampliação da agenda foi fundamental por contemplar, pela primeira vez, oportunidades que envolveram os diferentes estágios dos negócios. Além de programas de aceleração, ações como o escritório de projetos se apresentaram como de grande potencial para acesso a recursos financeiros. E propostas como o Beni e o Imersão Mata Atlântica integraram duas pontas do fomento aos NIS: a estruturação e a escala de negócios e, simultaneamente, a articulação entre Instituição de Ensino Superior (IES) regionais e mobilização de jovens para reconhecerem o território e aprenderem sobre novas formas de aplicação prática via empreendedorismo. E a 2ª Edição do Festival Coaliza consolidou-se como um marco para situar Paranaguá no cenário estadual.

Rafael D. Souza
Instituto Ecoe



PORTO ALEGRE

“As ações desenvolvidas pela Coalizão em POA tiveram uma contribuição muito grande para o fortalecimento, articulação e desenvolvimento do nosso ecossistema, que seja pelo estímulo à colaboração, à atuação conjunta e à articulação entre todos os atores envolvidos na nossa região. Com destaque para essa construção de comunidade, que é o que nós temos feito, e acredito que é o papel que o ICE tem desenvolvido de uma forma absolutamente estratégica em diversas regiões do Brasil. Estamos desenvolvendo em POA, crescentemente, esse senso de uma comunidade que se movimenta unida, que tenta construir consensos mínimos e uma visão de futuro, tendo o empreendedorismo, as ações e os negócios na área socioambiental como eixos relevantes na construção de um futuro melhor.

Jorge Luis Nicolas Audy
TecnoPUC-RS



Perspectivas 2026

Em 2026, encerra-se este ciclo da Coalizão pelo Impacto, e o ICE segue nos esforços para que cada cidade dê continuidade na ativação do ecossistema local em torno do empreendedorismo de impacto. Na perspectiva de fortalecer o legado da Coalizão pelo Impacto, o ICE tem dois compromissos para este último ano:

- Apoiar todas as cidades na construção de um plano estratégico 2030, oferecendo recursos técnicos e financeiros para que o conselho local construa uma visão de futuro para os próximos quatro anos, defina estratégias e prioridades de ação, repense seu modelo de governança e impulse esforços de captação para a continuidade do projeto, sem a centralidade do ICE e da governança nacional atual.
- E estruturar uma iniciativa multiplataforma para sistematizar, divulgar e desdobrar os conteúdos em torno da Coalizão pelo Impacto, com os resultados, aprendizados, metodologias e histórias inspiradoras dos cinco anos do programa.

6. Rede Academia ICE



Contexto e evolução

O Programa Rede Academia ICE atua desde 2012 pelo fortalecimento da atuação de professores e instituições de ensino superior nas agendas de empreendedorismo social, investimentos e negócios de impacto e inovação social. A rede conecta docentes de Instituições de Ensino Superior (IES) públicas, privadas e comunitárias de todo o Brasil, estimulando a produção e a disseminação de conhecimento aplicado por meio das três dimensões da universidade — ensino, pesquisa e extensão — e promovendo a aproximação entre a academia e o ecossistema de impacto socioambiental, no Brasil e internacionalmente. Em 2025, com presença em todas as regiões do país, o programa passou a reunir uma ampla rede acadêmica dedicada à agenda de impacto social, envolvendo 455 professores de 170 Instituições de Ensino Superior, e consolidando-se como uma das principais articulações acadêmicas do campo no Brasil.

Estrutura e governança

O Conselho Rede Academia ICE é a instância consultiva responsável por orientar estrategicamente o Programa Rede Academia ICE, contribuindo para seu alinhamento institucional, coerência conceitual e fortalecimento da atuação nacional da rede. O Conselho possui mandato de dois anos e é constituído a partir de uma representação regional, com equilíbrio de gênero e raça, assegurando a diversidade de perspectivas, trajetórias e contextos do País. Em 2025, foram realizadas quatro reuniões do Conselho, com foco no acompanhamento das prioridades do Programa e no fortalecimento da atuação em rede. O conselho também atua em grupos de trabalho designados para contribuir com a estratégia dos programas da rede.



Andréa Paula Segatto

Universidade Federal do Paraná



**Armindo dos Santos de
Sousa Teodósio**

Pontifícia Universidade Católica
de Minas Gerais



Cássio Acoqui

Consultor independente



Dalane Mülling Neutzling

Universidade de Fortaleza



Érika Fernandes Cota

Universidade Federal do Rio
Grande do Sul



**Gelciomar Simão
Justen**

Universidade Federal de Mato
Grosso



Giselle Alves Silva

Universidade Federal do
Oeste do Pará



José Augusto Lacerda

Universidade Federal do Pará



**José Milton de Sousa
Filho**

Universidade de Fortaleza



Luiza Reis Teixeira

Universidade Federal da
Bahia



**Marcio Waked de
Moraes Rego**

Autônomo



Melina Rizzo

Instituto Igarapé



Paula Esteban

Centro Universitário IBMEC



Sandra Rufino

Universidade Federal do Rio
Grande do Norte



**Sandson Barbosa
Azevedo**

Centro Universitário do Distrito
Federal

Destaques

Resumo dos resultados:

Participação em congressos, seminários e eventos nacionais e internacionais:

- 14ª Conferência Regional para América Latina e Caribe do ISTR (International Society for Third-Sector Research) – México;
- 35ª Conferência Anprotec – Foz do Iguaçu/PR;
- Impacta Mais 2025 – São Paulo;
- 10ª Conferência Internacional de Pesquisa EMES sobre Empreendedorismo Social – Roterdã e Utrecht.



Jornada de Ensino Nacional
com **60 professores**
formados em **2025**,
totalizando **300 professores**
formados desde a primeira
edição das jornadas.

109 novos professores
na rede, totalizando
455 docentes de
170 instituições de ensino.

Encontro Nacional com
197 participantes de todas
as regiões do País, **13 horas**
de programação em **2 dias**
de evento. Participação
de mais de **20 palestrantes**
e mediadores de diferentes
regiões e áreas de atuação.

2 Encontros Academia, com
mais de **200 professores**
mobilizados.



10º Encontro Nacional Rede Academia ICE: Impulsionando o Impacto Coletivo

O 10º Encontro Nacional Rede Academia ICE, realizado nos dias 21 e 22 de agosto de 2025, em Campinas (SP), na Pontifícia Universidade Católica (PUC), reuniu professores do ensino superior e atores do ecossistema de impacto de diferentes regiões do País para dois dias de formação, articulação e troca em torno da economia de impacto. Com o tema “Impulsionando Impacto Coletivo”, o encontro destacou o papel da universidade na promoção da inovação, do empreendedorismo social e dos investimentos de impacto, abordando temas como juventudes, extensão universitária, avaliação de impacto, políticas públicas, tecnologias emergentes, com destaque para a inteligência artificial, e articulação de ecossistemas. A programação combinou mesas de debate, rodas temáticas, encontros entre organizações de apoio a empreendedores e visitas ao ecossistema local de Campinas, reforçando a conexão entre academia, territórios e práticas transformadoras orientadas ao impacto socioambiental positivo.

Jornada de Ensino Regional: Formação Docente para o Impacto

A Jornada de Ensino Regional tem como proposta ampliar o repertório conceitual, metodológico e prático dos docentes. A iniciativa apoia a incorporação das temáticas de empreendedorismo social, investimentos e negócios de impacto nas atividades de ensino, considerando as realidades e os desafios específicos de cada região. Em 2025, ao promover formações conduzidas por professores da própria Rede Academia ICE, a Jornada estimulou o protagonismo local e fortaleceu redes regionais. Com isso, contribuiu para ampliar a capilaridade e a aderência das ações formativas aos diferentes contextos do País.

Foram sete professores multiplicadores:

Daniela Gaspar

Centro Universitário do Estado do Pará (Cesupa) (Norte – Belém)

Josimeire de Araújo

Universidade Federal do Ceará (UFC) (Nordeste – Fortaleza)

Maria Cristina Cassaro

Pontifícia Universidade Católica de Campinas (PUC-Campinas) (Sudeste – Campinas)

Sandson Azevedo

Centro Universitário UDF (Centro-Oeste – Brasília)

Flávia de Oliveira

Instituto Federal do Paraná (IFPR) – Campus Paranaguá (Sul – Paranaguá)

Gabriela Ferreira

Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS) (Sul – Porto Alegre)

Gabriela Gonçalves

Universidade do Vale dos Sinos (Unisinos) (Sul – Porto Alegre)

Monitoramento da Rede Academia ICE

O Monitoramento da Rede Academia ICE é um processo anual que acompanha, desde 2017, a evolução da Rede, reunindo informações sobre o perfil, o engajamento e as atividades de ensino, pesquisa e extensão realizadas por professores e Instituições de Ensino Superior. Seus resultados orientam decisões estratégicas do programa e apoiam o fortalecimento da agenda de impacto nas universidades.

◀ Perfil dos professores

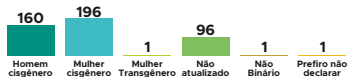


◀ Instituições de Ensino Superior

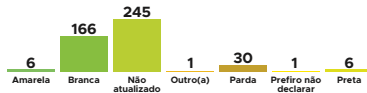


+13.000 alunos participando de disciplinas oferecidas pelos professores da Rede

Gênero dos membros



Cor/raça dos membros



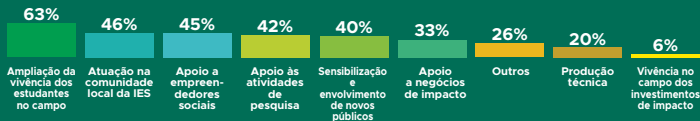
Resultados de Ensino

Número de disciplinas nas temáticas da rede



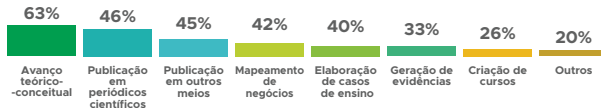
◀ Resultados da extensão

177
Atividades de extensão
nas temáticas da rede



◀ Resultados da pesquisa

186
Pesquisas desenvolvidas
nas temáticas da rede



As porcentagens não são acumulativas.

Mapa da Rede

O Mapa da Rede é uma plataforma aberta que espelha a comunidade da Academia ICE e torna visíveis suas conexões. Nele, professores(as) e instituições de ensino superior da Rede se encontram em um só lugar, com integração automática aos perfis do CV Lattes, reunindo informações e destacando temas de pesquisa, ensino e extensão voltados ao empreendedorismo de impacto. Ao organizar e dar transparência a essas trajetórias e áreas de atuação, o Mapa fortalece a articulação entre pessoas e instituições, amplia a colaboração e aumenta a visibilidade nacional da Rede.

[Acesse aqui](#)

Publicações

Nota Técnica – Academia e Filantropia: Publicação analisa como a academia tem estudado o tema da filantropia, perspectiva histórica, infraestrutura pesquisa/fomento, tendências, agenda comum. Autores: Bruna Holanda, João Haddad, Mário Alves, Marcos Silveira; prefácio Carla Duprat/Camila Aloí. Apêndice com panorama centros/periódicos/congressos.

Encontros e conexões

Em 2025, os encontros da Academia ICE foram muito mais do que agendas pontuais: tornaram-se espaços vivos de construção coletiva, confiança e geração de valor para a Rede Academia ICE. Os Encontros Academia fortaleceram o senso de pertencimento e ampliaram o repertório comum, conectando instituições de todo o País em torno de temas estratégicos para o campo do impacto, como no Encontro sobre a Enimpecto/GT3, que reuniu 88 participantes, e no diálogo internacional Economics of Mutuality, com Colin Mayer (Oxford), que mobilizou 120 pessoas. Já a Troca entre Pares aprofundou relações e impulsionou colaborações concretas entre instituições, dando origem a iniciativas como o Observatório de Impacto, a Imersão Mata Atlântica e o Café com Impacto. Esse ecossistema de conexões foi sustentado por canais contínuos de interação, como a Academia Recebe, grupo de WhatsApp e quatro newsletters ao longo do ano, que garantiram comunicação fluida, visibilidade das iniciativas e engajamento permanente da Rede, fortalecendo a Rede Academia ICE como um espaço de encontro, aprendizagem e ação colaborativa.

7. Desenvolvimento institucional



Ações em Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP)

Ao longo de 2025, as diretrizes do Plano de Equidade, Diversidade, Inclusão e Pertencimento (EDIP) foram trabalhadas de forma transversal nas diferentes frentes de atuação da organização. As ações de EDIP deixaram de ser tratadas como iniciativas isoladas e passaram a ser incorporadas de maneira integrada aos processos institucionais, à gestão de pessoas e ao planejamento organizacional.

Como parte desse movimento, foi realizado um workshop específico sobre EDIP no contexto do processo de planejamento institucional do ano. O encontro teve como objetivo sensibilizar e engajar lideranças e equipes na incorporação intencional dos princípios de equidade, diversidade, inclusão e pertencimento como prioridades estratégicas do ano, estimulando reflexões práticas sobre desafios, oportunidades e responsabilidades institucionais nessa agenda.

No campo da gestão de pessoas, avançamos na implementação de um processo estruturado para condução e monitoramento da recepção e integração de colaboradores(as) oriundos(as) de vagas afirmativas em parceria com a We Teams. Essa iniciativa teve como foco apoiar tanto os(as) novos(as) profissionais quanto as equipes e lideranças, promovendo um ambiente de acolhimento, escuta e compromisso com o desenvolvimento, além de contribuir para a permanência, o bem-estar e o fortalecimento de trajetórias profissionais diversas dentro da organização.

Além das ações internas, a instituição também esteve presente em espaços relevantes de diálogo e articulação sobre equidade racial e diversidade no campo filantrópico e corporativo. Participamos do Mês da Filantropia Negra e da Trilha de Diversidade Corporativa, organizada pelo GIFE em parceria com o CEERT, ampliando trocas, aprendizados e conexões com outras organizações comprometidas com o avanço dessa agenda no Brasil.

Formação e Desenvolvimento da Equipe

Investir na formação e no desenvolvimento da equipe é um pilar estratégico para garantir a qualidade das entregas, a coerência com os valores institucionais e a sustentabilidade da atuação no longo prazo. Em 2025, priorizamos ações formativas que combinaram desenvolvimento humano, aprimoramento da gestão e atualização técnica frente a novas tecnologias, reforçando uma cultura de inovação e aprendizado contínuo.

Formação em Comunicação Consciente para Lideranças

Realizamos uma formação em comunicação consciente voltada às lideranças, em parceria com o Instituto CNV Brasil, com foco no fortalecimento de práticas de escuta qualificada, segurança na tomada de decisão e responsabilidade na condução de diálogos sensíveis. A iniciativa buscou apoiar líderes no exercício de uma comunicação mais alinhada aos valores institucionais, promovendo relações de trabalho mais transparentes, respeitosas e coerentes com os princípios institucionais.

Formação em Comunicação Não Violenta para a Equipe

Para a equipe como um todo, promovemos uma formação em Comunicação Não Violenta (CNV), com o objetivo de qualificar as interações cotidianas, a gestão de conflitos e o trabalho colaborativo. A formação contribuiu para ampliar a consciência individual e coletiva sobre necessidades, sentimentos e limites, fortalecendo um ambiente organizacional mais empático, seguro e propício à cooperação.

Formação Decolonial

No campo do desenvolvimento crítico e institucional, a equipe participou de uma formação decolonial por meio da adesão a um curso oferecido também aos conselheiros e conselheiras da Coalizão pelo Impacto promovido pela Empoderar-te. Essa experiência conjunta favoreceu reflexões sobre poder, narrativas e desigualdades estruturais, impulsionando um olhar mais crítico e alinhado aos compromissos da Coalizão pelo Impacto com justiça social, diversidade e transformação sistêmica.





Formação em Inteligência Artificial aplicada à Gestão de Projetos

Com foco na inovação e na eficiência organizacional, realizamos uma formação para a equipe de gestão de impacto e conhecimento em inteligência artificial aplicada à gestão de projetos em parceria com o consultor Rafael Medeiros, CEO e especialista em IA estratégica da empresa IA Transformation. A iniciativa teve como objetivo explorar o uso estratégico de ferramentas de IA para apoiar o planejamento, o monitoramento, a organização de informações e a tomada de decisão, contribuindo para processos mais ágeis e qualificados.

Formação em Inteligência Artificial aplicada à Comunicação

Para o time de comunicação, disponibilizamos uma formação específica sobre o uso de inteligência artificial na comunicação institucional realizada pelo ITS-Rio. A ação buscou ampliar o repertório da equipe sobre o uso ético, estratégico e responsável dessas ferramentas, apoiando a produção de conteúdos, a organização de fluxos de comunicação e o fortalecimento da precisão e do alcance das mensagens institucionais.

Formação em Inteligência Artificial para toda a equipe com assessoria para projetos especiais

Além das formações temáticas, realizamos uma formação em inteligência artificial voltada a toda a equipe, combinada com uma assessoria prática para projetos especiais da organização. Essa iniciativa teve como foco apoiar a aplicação concreta das ferramentas de IA a desafios reais dos projetos, promovendo ganhos de eficiência, qualidade analítica e inovação, ao mesmo tempo em que reforçou o uso responsável e alinhado às diretrizes institucionais. Nosso time também participou da formação IA.3 – Inteligência Artificial para o Terceiro Setor, desenvolvida pelo IDIS, com o objetivo de capacitar organizações da sociedade civil que atuam no Brasil para o uso da inteligência artificial, oferecendo subsídios para que incorporem essa tecnologia de forma consciente, ética e estratégica em suas práticas e processos.

Implementação de Novo Sistema de Avaliação de Metas de Desempenho da Equipe

Por fim, avançamos na implementação de um novo sistema de avaliação de desempenho, orientado ao desenvolvimento contínuo dos profissionais do ICE, ao alinhamento de expectativas das equipes e ao fortalecimento da cultura de feedback. O novo modelo busca integrar objetivos institucionais, desenvolvimento individual e práticas de acompanhamento mais estruturadas, contribuindo para trajetórias e oportunidades profissionais mais transparentes, coerentes e sustentáveis dentro da organização.

Relançamento do Código de Conduta e Ética do ICE

Em 2025, o Instituto de Cidadania Empresarial (ICE) deu um passo estruturante no fortalecimento de sua governança institucional com a atualização de seu Código de Conduta e Ética. O documento consolida princípios, valores e diretrizes que orientam a atuação da equipe, da liderança, dos conselhos e de demais públicos relacionados à instituição, reforçando compromissos com justiça, integridade, transparência, respeito, equidade e responsabilidade nas relações e decisões institucionais.

Para apoiar a implementação e o cumprimento do Código, foi instituído o Comitê de Ética do ICE, composto por Luiza Nascimento, Juliana Zagottis e Thais Rocha. O Comitê tem como atribuição zelar pela aplicação do Código, apoiar a análise de situações sensíveis, orientar a organização diante de dúvidas e deliberar sobre eventuais ocorrências, garantindo escuta qualificada, confidencialidade, imparcialidade e rigor nos encaminhamentos.

Com o objetivo de promover a apropriação do Código pela equipe, foram realizados quatro encontros formativos, voltados à apresentação do documento, à elucidação sobre seus princípios e à discussão de situações práticas do cotidiano institucional. Esses momentos contribuíram para fortalecer uma cultura organizacional baseada no diálogo, na prevenção de conflitos e na corresponsabilidade, assegurando que o Código seja um instrumento vivo e integrado às práticas diárias.

Além disso, foi criado um canal de acesso direto e confidencial para o recebimento de dúvidas, sugestões e denúncias relacionadas à atuação do ICE no contexto do cumprimento de seu Código de Conduta e Ética. O canal amplia a transparência, fortalece a confiança institucional e reafirma o compromisso do ICE com a escuta responsável, a integridade e a construção de um ambiente organizacional ético e seguro.

8. Comunicação



Comunica em Rede

Em 2025, o ICE criou o piloto do programa Comunica em Rede, que consolidou a descentralização da comunicação da Coalizão pelo Impacto, fortalecendo a atuação territorial por meio da contratação de seis hubs locais de comunicação. A iniciativa teve como foco garantir maior eficiência e alinhamento entre as estratégias de comunicação local e nacional, ao mesmo tempo em que promoveu a troca de aprendizados em uma rede colaborativa de comunicação.

O programa envolveu a criação e implementação de um plano de comunicação integrado, atuação em redes sociais, site e assessoria de imprensa, acompanhamento contínuo dos canais e reuniões periódicas com a coordenação local para definição de pautas. Foram realizados quatro encontros nacionais on-line e escutas mensais, por meio de consultoria, para acompanhar a implementação do projeto. E, ainda, a aplicação de dois desafios para criação de peças de redes sociais, que foram publicados no Instagram de cada cidade.

Números de acessos

	Site	52.152	visualizações
	Linkedin	63.147	pessoas alcançadas
	Instagram	31.266	pessoas alcançadas

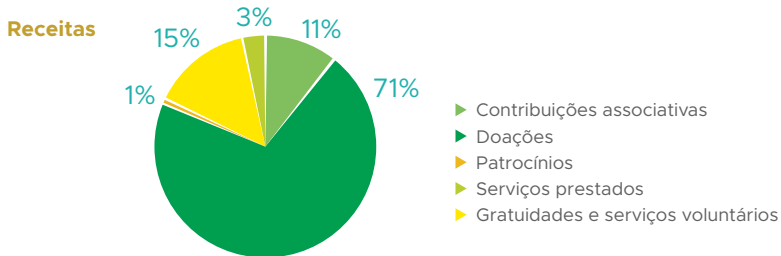
Dados do ICE

9. Gestão Financeira e Governança



Distribuição percentual das fontes de receita do ICE

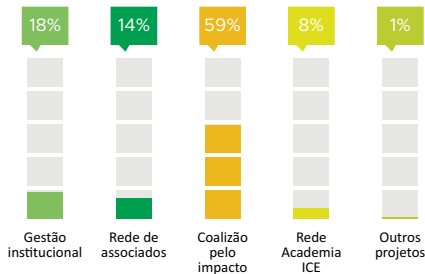
As receitas do ICE no último ano estiveram na ordem de grandeza de 13,5 milhões de reais. Sua composição aponta relevante mobilização da rede de parceiros em torno da agenda de impacto. Os recursos recebidos sob a forma de doações - majoritariamente recebidas no contexto da Coalizão Pelo Impacto - representam a principal fonte de receitas da organização, correspondendo a 71% do total arrecadado no ano. As contribuições associativas respondem por 11% das receitas e financiam sobretudo as jornadas de aprendizagem inovação e a estrutura institucional da organização. Já as gratuidades e serviços voluntários representam 15% do total de receitas 2025, como reflexo de uma estratégia intencional de prospecção de associados e parceiros para fornecimento de apoio técnico e estratégico à organização. Serviços prestados (3%) e patrocínio (1%) complementam a estrutura de receitas, e espelham modelos contratuais de apoio a programas do ICE, contribuindo para a diversificação das fontes de recursos. Em 2025, o Instituto de Cidadania Empresarial (ICE) recebeu mais de R\$ 2 milhões em gratuidades e serviços voluntários, o que evidencia a força do engajamento de sua rede. Destaca-se, especialmente, a dedicação de seus associados, que atuaram de forma voluntária nas instâncias formais de governança, em grupos de trabalho e no Comitê de Ética, contribuindo para o fortalecimento das diretrizes de coconstrução e eficiência, bem dos valores de integridade e transparência ao longo do último ano.



Distribuição percentual de recursos alocados por programa

Em 2025, as despesas do ICE somaram aproximadamente 16 milhões de reais. A maior parte destes recursos foi direcionada à Coalizão pelo Impacto, que concentrou 59% das despesas totais, evidenciando sua centralidade estratégica na atuação institucional. Do total de recursos alocados na Coalizão, 10% correspondem a gratuidades e serviços voluntários. A Rede de Associados respondeu por 14% das despesas do ano. Já a Rede Academia ICE concentrou 8% das despesas totais em 2025. Este Programa também possui um grupo de conselheiros voluntários e bastante ativos, cuja dedicação voluntária representa 11% do total direcionado ao projeto. Por fim, foram destinados 18% das despesas totais em 2025 à frente de Desenvolvimento Institucional, que contempla iniciativas de comunicação institucional, participação em redes, gestão de impacto e conhecimento, capacitações e custos administrativos. Um indicador do forte engajamento e compromisso da rede de associados é o fato de que quase um terço das Despesas Institucionais é composto pela valoração das centenas de horas de dedicação voluntária dos associados nas instâncias de governança e espaços para apoio institucional da organização. A maior parte das receitas recebidas no contexto da Coalizão Pelo Impacto foi aportada pelos parceiros cofinanciadores ao ICE sob a forma de prestação de serviços de 2022 a 2024. Este movimento provocou três anos bastante superavitários para a organização. Os dois últimos anos de execução do programa seguirão o caminho inverso, uma vez que o ICE direcionará entre 2025 e 2026 todo o superávit acumulado no contexto da Coalizão Pelo Impacto em anos anteriores para suas cidades de atuação.

Despesas



Observação: O relatório final auditado será devidamente publicizado tão logo o processo de auditoria seja concluído, em conformidade com as práticas de transparência e governança adotadas pela organização.



Conselho Deliberativo

Ana Helena de Moraes Vicintin
Andrea Oliveira Kestenbaum
Beatriz Johannpeter
Dario Guarita Neto
Guilherme Affonso Ferreira (Diretor)
Isabela Pascoal Becker
Karin Baumgart Srougi
Luiz de Alencar Lara (Diretor)
Luiz Masagão Ribeiro
Luiza Nascimento (Diretora)
Renata de Camargo Nascimento (Presidente)
Rubens Ometto Silveira Mello
Tito Enrique da Silva Neto

Conselho Fiscal

Andrea Regina
Luiz Felipe Kok de Sá Moreira Filho
Paula Benevides

Associados

Adriana Gisele Silva Leme
Alexandre Negrão
Álvaro Marco Coelho da Fonseca
Ana Helena de Moraes Vicintin
Ana Sarkovas
Andrea Aguiar Azevedo
Andrea Mendonça
Andrea Oliveira Kestenbaum
Beatriz Cunha Fiuza Barros
Beatriz Johannpeter
Bruna Constantino
Carlos Alberto Mansur
Catarina Teixeira Pires Oliveira Dias
Cristiane Sultani
Cristiano Ribeiro do Valle
Daniela Seibel
Dario Ferreira Guarita Neto
Emar Viana Batalha
Fernão Ralston Bracher
Gilberto Andrade Faria Junior
Giovanna Luongo Lorenzetti
Guilherme Affonso Ferreira
Guilherme Setubal Souza e Silva

Ida Regina Guimarães Ambroso Marques
Ilana benchimol Minev
Isabela Marques Franciulli
Isabela Pascoal Becker
Jalal Sefraoui
Jose Pires Oliveira Dias Neto
Juliana Johannpeter
Juliana Rezende Penna de Zagottis
Karin Baumgart Srougi
Laly Mansur
Leopoldo Gottardi Jereissati
Lucio de Castro Andrade Filho
Luis Alvaro Carneiro
Luiz de Alencar Lara
Luiz Masagão Ribeiro
Luiza Maria De Camargo Nascimento
Marcella Monteiro de Barros T. Coelho
Maria Eduarda Alcântara
Mariana Matarazzo
Marina Cançado
Monica Bouqvar
Natalie Bennett Pinto Melaré

Nina Valentini de Moraes
Oswaldo Pereira de Barros
Paulo Pinheiro de Senna Nogueira Batista
Renata Brunetti
Renata de Camargo Nascimento
Roberto Castro de Andrade
Roberto Pereira de Almeida Filho
Rolf Roberto Baumgart
Rosana de Camargo Arruda Botelho
Rubens Ometto Silveira Mello
Tatiana Monteiro de Barros
Thiago Machado Cavalheiro Moreno
Thiciana Zaher
Ticiania Rolim
Tito Enrique da Silva Neto
Tito Enrique Silva

Comitê de Ética

Luiza Nascimento
Juliana Zagottis
Thais Rocha

Equipe ICE

Aline Catarina da Silva Luz
Analista de Gente e Gestão

Ana Carolina Velasco
Vice-diretora de Relações Institucionais

Beatriz Claus
Estagiária de Comunicação

Beto Scretas Senior
Advisor Coalizão pelo Impacto

Caique Costa
Estagiário de Comunicação

Camila Aloí
Gerente da Rede Academia ICE

Carla Maria Duprat
Diretora-executiva

Carol Kossling
Coordenadora de Comunicação

Damaris Ribeiro
Coordenadora do Programa Coalizão pelo Impacto

Diogo da Silva Quiterio
Vice-diretor de Planejamento e Impacto

Fernanda Bombardi
Diretora de Programas

Jhon Xavier
Estagiário da Rede Academia ICE e Coalizão pelo Impacto

Lidia Santos Rocha
Auxiliar de Limpeza

Mariana Queiroz Brunelli
Coordenadora da Rede Associados e Coalizão Pelo Impacto

Marina Monteiro
Coordenadora de Gente e Gestão

Miguel Pato
Estagiário de Comunicação

Nadia Costa
Analista de Planejamento e Impacto

Natália Leles
Analista de Comunicação

Raquel Calderon
Estagiária da Coalizão pelo Impacto

Vinicius Bastos
Analista de Planejamento e Impacto

Vivian Rubia Ferreira
Gerente de Comunicação e Programas

Wilian Valadão
Analista da Rede de Associados

Composta por **22 pessoas**,
nossa equipe conta com
15 mulheres (68%) e
7 homens (32%). **Oito**
(36%) são
pessoas negras e
14 (64%), brancas.
O regime de contratação
CLT é maioria,
com 16 **(73%)**, seguido
de estagiários,
cinco **(23%)**, e um consultor
(4%).



Luiza Nascimento
Diretora-presidente do ICE

Nosso legado: consolidar o que fica, reinventar o que vem

“ Finalizamos 2025 com a convicção de que o impacto se sustenta quando estratégias ganham materialidade no território e quando atores locais participam ativamente das decisões e dos caminhos adotados. Ao longo do ano, a Coalizão pelo Impacto viveu um momento-chave de amadurecimento: os territórios assumiram, com mais autonomia, a liderança da implementação das ações locais.

Esse avanço também se reflete nos indicadores e, principalmente, no que eles expressam: maior mobilização de recursos nos territórios, negócios impulsionados por organizações apoiadas, editais locais que passaram a incorporar critérios de impacto e programas de aceleração efetivamente implementados. Em conjunto, esses resultados sinalizam um ecossistema que vem ampliando sua capacidade de mobilizar recursos, fortalecer atores locais e viabilizar soluções com escala e continuidade.

Em paralelo, a Rede Academia ICE seguiu formando e conectando quem ensina e multiplica impacto: 455 docentes de 170 instituições, com mais de 13 mil estudantes alcançados — uma rede que ajuda a tornar o campo mais consistente, diverso e preparado para o futuro.

Por dentro, também foi um ano de coerência e fortalecimento institucional. Atualizamos o Código de Conduta e Ética, instituímos o Comitê de Ética e avançamos para que princípios como integridade, respeito, equidade e transparência sejam prática cotidiana.

Em 2026, entramos em um ano decisivo: consolidar a estratégia de encerramento do ciclo da Coalizão e apoiar o planejamento da visão

de futuro pelos territórios. Para o ICE, isso significa combinar transição com legado: organizar aprendizados, fortalecer o que fica e seguir aprimorando nosso planejamento estratégico para atuar com foco, colaboração e ambição à altura dos desafios sociais e ambientais do País.

Neste novo ano, o ICE olha para a frente com a disposição de reinventar para aprofundar: ampliar nossa incidência em tecnologias para escalar impacto e contribuir para mudanças sistêmicas, conectando inovação a transformações estruturais — nas políticas, nos fluxos de investimento, nas práticas institucionais e nas capacidades dos territórios. Ao mesmo tempo, fortalecemos a Rede de Associados como um espaço vivo de encontro, aprendizagem e mobilização de recursos, ampliando a colaboração e a filantropia inovadora que sustentam mudanças duradouras. E, ao dar ainda mais alcance às metodologias e aprendizados construídos até aqui, transformamos legado em movimento: aquilo que aprendemos no Brasil ganha novas rotas, novas parcerias e novas possibilidades de compartilhamento em âmbito nacional e global.

A todas as pessoas e organizações que caminharam conosco em 2025 — associados, parceiros, lideranças locais, docentes, empreendedores e equipes —, nosso muito obrigada. Que 2026 nos encontre ainda mais capazes de transformar colaboração em mudanças reais, e mudanças reais em futuro compartilhado.

Ficha-técnica

Coordenação Editorial Carol Kossling e Vivian Rúbia

Redação Equipe ICE

Edição Carol Kossling e Vivian Rúbia

Pesquisa e produção Natália Leles

Projeto Gráfico Edna Mello

Revisão Ana Choueri

Fotografia Acervo ICE e parceiros

Data de Publicação fevereiro de 2026

Instituto de Cidadania Empresarial (ICE)

Endereço: Rua Padre Manuel de Chaves, 78 — 01448-050 — São Paulo — SP



cidadaniaempresarial



@ice.cidadaniaempresarial



/cidadaniaempresarial

